

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



C.P. Lotus Corporation

卜蜂蓮花有限公司

(於開曼群島註冊成立之有限公司)

(股份代號：00121)

截至二零一三年六月三十日止六個月之中期業績

未審核之綜合業績

卜蜂蓮花有限公司(「本公司」)之董事會(「董事會」)公佈本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)截至二零一三年六月三十日止六個月(「期間」)之未審核簡明綜合業績及二零一二年同期之比較數字如下：

簡明綜合損益表

	附註	未審核	
		截至六月三十日止六個月	
		二零一三年	二零一二年
		人民幣千元	人民幣千元
營業額	3	5,408,196	5,346,145
銷售成本		(4,513,064)	(4,460,838)
毛利		895,132	885,307
其他收益	4	245,813	234,267
其他收入/(虧損)淨額	5	18,739	(1,718)
商店配送及營運成本		(951,685)	(952,795)
行政費用		(215,301)	(191,550)
經營虧損		(7,302)	(26,489)
融資成本	6	(37,960)	(50,588)
除稅前虧損	7	(45,262)	(77,077)
所得稅	8	(1,498)	(1,703)
期間內虧損		(46,760)	(78,780)

簡明綜合損益表 (續)

	附註	未審核	
		截至六月三十日止六個月	
		二零一三年 人民幣千元	二零一二年 人民幣千元
以下人士應佔：			
本公司股東		(46,747)	(78,698)
非控股權益		(13)	(82)
		<u>(46,760)</u>	<u>(78,780)</u>
每股虧損	10		
- 基本		<u>(0.22)人民幣分</u>	<u>(0.38)人民幣分</u>
- 攤薄		<u>(0.22)人民幣分</u>	<u>(0.38)人民幣分</u>

簡明綜合其他全面收入報表

		未審核	
		截至六月三十日止六個月	
		二零一三年 人民幣千元	二零一二年 人民幣千元
期間內虧損		(46,760)	(78,780)
期間內其他全面收入 (除稅及重分類調整後)：			
其後可重分類至損益之項目：			
換算中華人民共和國(「中國」)以外公司 財務報告之匯兌差額		2,321	(6,867)
期間內全面收入總額		<u>(44,439)</u>	<u>(85,647)</u>
以下人士應佔：			
本公司股東		(44,426)	(85,565)
非控股權益		(13)	(82)
期間內全面收入總額		<u>(44,439)</u>	<u>(85,647)</u>

簡明綜合財務狀況報表

	附註	未審核 二零一三年 六月三十日 人民幣千元	經審核 二零一二年 十二月三十一日 人民幣千元
非流動資產			
固定資產			
- 物業、廠房及設備		1,669,177	1,682,541
- 營運租賃之自用土地租賃權益		151,093	154,240
		<u>1,820,270</u>	<u>1,836,781</u>
無形資產		212,603	219,180
商譽		3,154,278	3,154,278
預付物業租賃費		27,083	35,674
其他長期預付費用		8,757	9,987
遞延稅項資產		65,112	65,112
		<u>5,288,103</u>	<u>5,321,012</u>
流動資產			
預付物業租賃費		13,506	8,944
存貨		746,789	908,635
營運及其他應收款項	11	752,466	847,944
已抵押銀行存款		259,030	214,831
現金及現金等額		264,361	415,974
		<u>2,036,152</u>	<u>2,396,328</u>
流動負債			
營運及其他應付款項	12	3,787,246	3,935,625
銀行貸款	13	61,342	1,258,192
其他貸款		41,362	152,100
融資租賃責任		6,677	6,677
即期稅項		1,103	17,214
撥備		34,857	56,331
		<u>3,932,587</u>	<u>5,426,139</u>
流動負債淨額		<u>(1,896,435)</u>	<u>(3,029,811)</u>
總資產減流動負債		<u>3,391,668</u>	<u>2,291,201</u>
非流動負債			
銀行貸款	13	1,149,963	-
融資租賃責任		177,173	180,430
遞延稅項負債		36,231	38,031
		<u>1,363,367</u>	<u>218,461</u>
資產淨額		<u>2,028,301</u>	<u>2,072,740</u>
資本及儲備			
股本		386,424	386,424
儲備		1,640,052	1,684,478
本公司股東應佔總權益		2,026,476	2,070,902
非控股權益		1,825	1,838
權益總額		<u>2,028,301</u>	<u>2,072,740</u>

簡明綜合財務報告附註

1. 主要會計政策

本簡明綜合中期財務報告乃未審核及根據香港會計師公會（「香港會計師公會」）之香港會計準則（「香港會計準則」）第34號「中期財務報告」及香港聯合交易所有限公司證券上市規則（「上市規則」）附錄十六編製。

此中期財務報告概無包括年度財務報告所須之所有資料及披露，並須與二零一二年之年度財務報告同時閱讀。

除下文所述，編製此簡明財務報告所採納之主要會計政策與編製本集團截至二零一二年十二月三十一日止年度之年度財務報告所採納者一致。

香港會計師公會已頒佈多項新訂之香港財務報告準則（「香港財務報告準則」）及修訂本，於本集團及本公司即期會計期間首次生效。香港財務報告準則包括香港財務報告準則、香港會計準則及詮釋。當中，以下變動與本集團之財務報告相關：

香港會計準則第1號（修訂本） 其他全面收入項目之呈列

本集團於即期會計期間並未採納任何尚未生效之香港財務報告準則之新準則、詮釋及修訂本。

香港會計準則第1號（修訂本）規定，企業呈列其他全面收入之項目時，將其後若符合若干條件時可重分類至損益之項目，與其後將不會重分類至損益之項目分開呈列。本集團已於本財務報告內之其他全面收入之呈列方式作出了相應的修改。

2. 估計

在編製簡明綜合中期財務報告時，除了二零一三年一月一日起變更物業、廠房及設備的預計使用年期外，管理層應用本集團之會計政策時作出的重大判斷和估計不確定性的關鍵來源與截至二零一二年十二月三十一日止年度綜合財務報告所應用的一致。

為了能夠使本集團之物業、廠房及設備更加接近其實際使用年期，本公司及其附屬公司對中國境內尚未提足折舊的物業、廠房及設備的預計使用年期進行變更。

下表載列變更前後物業、廠房及設備之估計使用年期詳情：

物業、廠房及設備類別	估計使用年期 (年)	
	變更前	變更後
租賃裝修	10-20或租賃剩餘年期 之較短者	13-20或租賃剩餘年期 之較短者
傢俬、裝置及設備	3-5	3-8
汽車	3-6	3-8

會計估計變更使截至二零一三年六月三十日止六個月之未審核簡明綜合財務資料之物業、廠房及設備之折舊費用減少約人民幣 18,631,000 元及於截至二零一三年十二月三十一日將減少約人民幣 36,000,000 元。

3. 營業額及分部資料

本集團之主要業務乃於中國經營大型超市。營業額乃本集團向外來顧客銷售貨品收取或應收之淨額扣除退貨、折扣及增值稅。

本集團之顧客基礎多樣化，概無顧客之交易佔本集團收益超過 10%。

所有外來顧客之收益來自於中國及本集團所有重大營運資產位於中國。因此，本集團僅有一個業務及報告分部 – 於中國經營大型超市。

4. 其他收益

	未審核	
	截至六月三十日止六個月	
	二零一三年	二零一二年
	人民幣千元	人民幣千元
商舖物業租賃收入	197,514	180,646
其他推廣及服務收入	36,627	33,970
利息收入	3,522	4,206
政府補助	8,150	15,445
	<u>245,813</u>	<u>234,267</u>

5. 其他收入/(虧損)淨額

	未審核	
	截至六月三十日止六個月	
	二零一三年	二零一二年
	人民幣千元	人民幣千元
匯兌溢利	19,672	2,573
取消店舖租賃之收入/(虧損)淨額	728	(2,557)
出售固定資產之虧損淨額	(1,661)	(1,734)
	<u>18,739</u>	<u>(1,718)</u>

6. 融資成本

	未審核	
	截至六月三十日止六個月	
	二零一三年	二零一二年
	人民幣千元	人民幣千元
融資成本：		
於五年內悉數償還之貸款利息：		
- 銀行貸款	-	4,247
- 其他貸款及費用	603	5,322
於五年後償還之銀行貸款利息	25,990	18,726
融資租賃責任之融資費用	9,172	9,477
非按公允值計入損益之金融負債之總利息	35,765	37,772
貸款安排、擔保及其他費用	2,195	12,816
	<u>37,960</u>	<u>50,588</u>

7. 除稅前虧損

本集團除稅前虧損自列支後產生：

	未審核	
	截至六月三十日止六個月	
	二零一三年	二零一二年
	人民幣千元	人民幣千元
物業、廠房及設備之折舊 攤銷	81,022	93,001
- 土地租賃溢價	3,147	3,147
- 無形資產	6,577	6,576
售出存貨之成本	4,513,064	4,460,838
出售物業、廠房及設備之虧損淨額	<u>1,661</u>	<u>1,734</u>
及計入：		
利息收入	<u>(3,522)</u>	<u>(4,206)</u>

8. 所得稅

	未審核	
	截至六月三十日止六個月	
	二零一三年	二零一二年
	人民幣千元	人民幣千元
即期稅項 - 中國		
期間內撥備	3,298	4,341
遞延稅項		
回撥及產生暫時差額	<u>(1,800)</u>	<u>(2,638)</u>
稅項費用	<u>1,498</u>	<u>1,703</u>

於期間內，由於本集團概無於香港賺取或產生任何應課稅溢利，故未就香港利得稅作出撥備。

其他地區之應課稅溢利已按本集團業務所在地區之現行法律、詮釋及慣例以普遍適用稅率計算。

9. 股息

董事並不建議就期間內派發股息（二零一二年：無）。

10. 每股虧損

每股基本及攤薄虧損按下列資料計算：

	未審核	
	截至六月三十日止六個月	
	二零一三年	二零一二年
	人民幣千元	人民幣千元
用於計算每股基本及攤薄虧損之 本公司股東應佔期間內虧損	<u>(46,747)</u>	<u>(78,698)</u>

加權平均股份數目以下列資料計算：

	未審核	
	截至六月三十日止六個月	
	二零一三年	二零一二年
已發行之普通股股數	9,797,454,827	9,296,003,607
已發行之 A 系列可換股優先股股數	1,518,807,075	1,518,807,075
已發行之 B 系列可換股優先股股數	3,897,110,334	3,897,110,334
已發行之 C 系列可換股優先股股數	3,671,526,007	3,672,926,137
已發行之 D 系列可換股優先股股數 (附註 (ii))	<u>2,211,382,609</u>	<u>2,211,382,609</u>
總額	<u>21,096,280,852</u>	<u>20,596,229,762</u>

附註：

- (i) 可換股優先股持有人可享有與普通股持有人收取相同股息之權利。
- (ii) 於二零一二年一月一日，本公司已發行2,211,382,609股每股面值0.02港元之D系列可換股優先股，作為收購附屬公司之代價。發行股份之公允值為529,073,000港元（相等於人民幣428,920,000元），當中44,228,000港元（相等於人民幣35,855,000元）及484,845,000港元（相等於人民幣393,065,000元）分別計入股本及股份溢價賬。
- (iii) 於二零一二年五月二十九日，因行使所有於二零零二年六月六日授出而未行使之購股權，本公司以每股0.0687港元（相等於每股人民幣0.0560元）發行610,800,660股每股面值0.02港元之普通股。發行股份所得款項淨額為41,962,000港元（相等於人民幣34,196,000元），當中12,216,000港元（相等於人民幣9,955,000元）及29,746,000港元（相等於人民幣24,241,000元）分別計入股本及股份溢價賬。
- (iv) 即期會計期間之每股攤薄虧損與每股基本虧損相同，因所有潛在普通股均屬反攤薄性。

11. 營運及其他應收款項

	未審核 二零一三年 六月三十日 人民幣千元	經審核 二零一二年 十二月三十一日 人民幣千元
營運應收款項、其他應收款項及訂金	243,055	223,789
應收相關企業款項	509,411	624,155
	752,466	847,944

零售顧客之銷售主要以現金或經由主要信用咭交易。

營運及其他應收款項包括營運應收款項（扣除呆壞賬之撥備）約人民幣41,138,000元（二零一二年：約人民幣32,420,000元），其賬齡分析如下：

	未審核 二零一三年 六月三十日 人民幣千元	經審核 二零一二年 十二月三十一日 人民幣千元
未到期	30,598	23,731
逾期一至三十日	3,314	4,708
逾期三十一日至六十日	3,584	1,839
逾期六十一日至九十日	2,204	1,805
逾期超過九十日	1,438	337
	41,138	32,420

12. 營運及其他應付款項

	未審核 二零一三年 六月三十日 人民幣千元	經審核 二零一二年 十二月三十一日 人民幣千元
應付票據	384,937	360,327
應付款項及應付未付費用	2,960,832	3,240,440
應付相關企業款項	441,477	334,858
	<u>3,787,246</u>	<u>3,935,625</u>

營運及其他應付款項包括營運應付款項及應付票據約人民幣2,483,525,000元（二零一二年：約人民幣2,651,635,000元），其賬齡分析如下：

	未審核 二零一三年 六月三十日 人民幣千元	經審核 二零一二年 十二月三十一日 人民幣千元
未開具發票之採購	757,438	920,124
發票日三十日內	1,679,585	1,668,810
發票日後三十一至六十日	15,083	51,351
發票日後六十一至九十日	2,138	1,562
發票日後超過九十日	29,281	9,788
	<u>2,483,525</u>	<u>2,651,635</u>

13. 銀行貸款

	未審核 二零一三年 六月三十日 人民幣千元	經審核 二零一二年 十二月三十一日 人民幣千元
於一年內到期之長期銀行貸款	61,342	1,258,192
於一年後到期之長期銀行貸款	1,149,963	-
	<u>1,211,305</u>	<u>1,258,192</u>

於二零一三年六月三十日，本集團之銀行貸款已抵押／擔保如下：

	未審核 二零一三年 六月三十日 人民幣千元	經審核 二零一二年 十二月三十一日 人民幣千元
已抵押銀行貸款		
- 以本集團之資產抵押	<u>1,211,305</u>	<u>1,258,192</u>

於二零一三年六月三十日，本集團已提取浮動利率銀行貸款195,890,000美元（相等於人民幣1,211,305,000元）（二零一二年：200,000,000美元（相等於人民幣1,258,192,000元）），按三個月倫敦銀行同業拆息（「倫敦銀行同業拆息」）加年利率3.25%計息，以若干其附屬公司之股本作抵押。此等銀行貸款以定期貸款融資形式而提取，將於二零一八年十二月三十一日到期，並於期內按其條款定期分期償還。

於二零一二年十二月三十一日，本公司違反若干銀行貸款融資協議內關於溢利及償付能力之財務契約，因此，此等銀行貸款已於二零一二年十二月三十一日分類為流動負債。本公司已於二零一二年十二月三十一日後就其於二零一二年十二月三十一日未遵守財務契約而取得銀行之豁免。

於二零一三年五月，本公司已預先向銀行取得可能違反根據銀行貸款融資協議下若干財務契約之豁免，惟需於二零一三年六月三十日符合兩項取替契約之規定。鑒於本公司已符合兩項取替契約的規定，包括在二零一二年十二月三十一日流動負債內之一年後到期的銀行貸款，已於二零一三年六月三十日重分類為非流動負債。

管理層討論及分析

財務回顧

本集團於期間內錄得股東應佔虧損淨額人民幣46,700,000元（二零一二年：虧損人民幣78,700,000元）。

營業額增加人民幣62,100,000元或1.2%至人民幣5,408,200,000元。營業額增加主要包括於二零一二年九月及二零一三年一月分別於廣州及北京開設新店產生之收益。營業額之增長受消費者對禽流感危機之憂慮、政府反貪污/浪費措施及我們為取更佳利潤刻意減少團購銷售之影響。同比店舖之銷售額下降1.4%。

毛利率乃銷售額之16.6%（二零一二年：16.6%）。毛利率由前台利潤與後台利潤所組成。前台利潤乃銷售額減去直接銷售成本；而後台利潤乃來自供應商之收入，如折扣及津貼。由於我們繼續減價促銷催谷銷售額及吸引顧客，前台利潤輕微下降0.1個百分點至8.3%。後台利潤由8.2%改善至8.3%。

其他收益及其他收入/（虧損）淨額主要包括租賃店舖位置之租賃收入。其增加人民幣32,000,000元至人民幣264,600,000元或銷售額之4.9%。因開設兩家新店及於續租時收取較高之租金，以致租賃店舖位置之收入增加人民幣16,900,000元。美元兌人民幣之匯率持續增長，相對於二零一二年同期之人民幣2,600,000元，匯兌溢利錄得人民幣19,700,000元。然而，政府補貼相對於去年同期下降人民幣7,300,000元。

商店配送及營運成本為人民幣951,700,000元或銷售額之17.6%（二零一二年：人民幣952,800,000元或銷售額之17.8%）。其主要包括店舖租金、人事費用、公用事業費、折舊及攤銷合共人民幣793,800,000元及分別為銷售額之5.4%、6.0%、1.8%及1.5%。因開設兩家新店，租金增加人民幣10,700,000元。折舊及攤銷費用下降主要由於中國之物業、廠房及設備之估計使用年期自二零一三年初變更。儘管開設兩家新店及法定最低工資增加，但因店舖層之架構重組，以致人事費用下降。

行政費用為人民幣215,300,000元或銷售額之4.0%（二零一二年：人民幣191,600,000元或銷售額之3.6%）。其主要包括人事費用人民幣151,700,000元、折舊及攤銷人民幣9,700,000元、租金人民幣10,500,000元及專業費用人民幣4,400,000元。

財務支出為人民幣38,000,000元，或銷售額之0.7%，相對二零一二年同期減少人民幣12,600,000元。減少主要由於回顧期間內概無增加銀行融資，致使貸款安排及擔保費用減少。

資本開支於回顧期間內為人民幣69,800,000元，主要為開設兩家新店、店舖翻新及重置設備之開支。

資本架構

本集團以營運、銀行及其他貸款產生之資金作為其營運資本。

流動資金及財務資源

於期間內，本集團之資金來源主要產生自營運業務及銀行貸款融資。於二零一三年六月三十日，本集團之流動負債淨額約為人民幣1,896,400,000元（二零一二年十二月三十一日：人民幣3,029,800,000元）。現金及現金等額淨額減少主要由於支付資本開支、根據分期償還時間表償還定期貸款及支付銀行貸款利息。於二零一三年五月，本公司需於符合兩項取替契約規定下，已從銀行取得根據銀行貸款融資協議下可能違反若干財務契約之預先豁免及本公司已於二零一三年六月三十日符合此兩項取替契約之規定。本集團預期將產生充足現金流量，以應付業務所需及其於未來十二個月內到期之負債。

	二零一三年 六月三十日	二零一二年 十二月三十一日
現金及現金等額（人民幣百萬元）	264.4	416.0
銀行及其他貸款（人民幣百萬元）	1,252.7	1,410.3
流動比率（倍）	0.52	0.44
速動比率（倍）	0.33	0.27
資本與負債比率（倍）	0.62	0.68
（以銀行及其他貸款除以總權益計算）		

	截至六月三十日止六個月	
	二零一三年	二零一二年
現金（流出）/流入淨額 （經考慮外幣匯率轉變之影響） （人民幣百萬元）	(151.6)	124.4

於回顧期間內，銀行及其他貸款均以美元（「美元」）結算及銀行貸款按三個月倫敦銀行同業拆息加年利率3.25%計息及其他貸款按三個月倫敦銀行同業拆息加年利率1.50%計息。

外匯風險

董事認為本集團之所有零售業務均位於中國，因此，本集團於其零售業務概無重大之外匯風險。

本集團面對之外匯風險源自若干中國附屬公司以美元結算之銀行貸款。對於在香港所借之美元銀行貸款，由於港元與美元掛鈎，本集團並不預期美元兌港元之匯率有任何顯著波動；及對於由中國附屬公司所借之美元銀行貸款，儘管人民幣於二零一三年上半年持續增長1.7%，董事認為增長率將逐步穩定。雖然，本集團並未安排任何外匯對沖活動，本集團將繼續密切留意美元兌人民幣之匯率變動，並將於有需要時考慮對沖此外匯風險。

或然負債

於二零一三年六月三十日，本公司向獨立第三方發出兩項於二零二五年到期之擔保並且向一家銀行發出兩項分別於二零一四年四月及二零一四年七月到期之擔保，為其附屬公司訂立之融資租賃安排作擔保。董事並不認為以上任何擔保將可能向本公司索償。本公司於發出之擔保下於二零一三年六月三十日之最大負債乃附屬公司訂立租賃協議之未來最少租賃付款之100%為人民幣100,000,000元。

資產抵押

於二零一三年六月三十日，本公司已於二零一一年十二月十六日設定一份以盤谷銀行香港分行(「盤谷銀行」)為受益者之股份押記，當中本公司同意以其附屬公司栢力環球零售管理及諮詢有限公司之全部股份抵押予盤谷銀行。本公司已於二零一一年十二月十六日設定一份以盤谷銀行為受益者之股份權益押記，當中本公司同意以其附屬公司Chia Tai Trading (Beijing) Company Limited、Chia Tai Trading (Qingdao) Company Limited、Chia Tai Trading (Xian) Company Limited、Chia Tai Trading (Zhengzhou) Company Limited、Chia Tai Distribution Investment Company Limited、Yangtze Supermarket Investment Co. Limited 與 Union Growth Investments Limited (「Union Growth」) 之全部股份抵押予盤谷銀行。

於二零一三年六月三十日，Union Growth已於二零一一年十二月十六日設定一份以盤谷銀行為受益者之股份權益押記，當中Union Growth同意以其附屬公司Lotus-CPF (PRC) Investment Company Limited (「Lotus-CPF」) 之全部股份及 Chia Tai-Lotus (Guangdong) Investment Co. Ltd. (「CT-Lotus」) 之10,821,033 股股份抵押予盤谷銀行。Lotus-CPF已於二零一一年十二月十六日設定一份以盤谷銀行為受益者之股份權益押記，當中Lotus-CPF同意以其附屬公司CT-Lotus之97,389,312 股股份抵押予盤谷銀行。

以上以盤谷銀行為受益者設定之股份押記及股份權益押記，乃為本集團200,000,000美元定期貸款融資之抵押，此貸款將於二零一八年十二月三十一日到期，並於期內定期分期償還。於二零一三年六月三十日，未償還本金額為195,900,000美元。

員工、培訓及酬金政策

於二零一三年六月三十日，本集團共聘用約 14,500 名員工，當中約 1,500 名為總部之員工及約 13,000 名為店舖之員工。本集團根據員工之表現、經驗及當時之市場薪酬，釐訂其薪津。其他員工福利包括保險及醫療、資助培訓與高級管理層之購股權計劃。

業務回顧

店舖網絡

於回顧期間內，本集團於一月於北京開設一家大型超市及關閉兩家於上海之卜蜂蓮花生活站以集中其核心大型超市業務。本集團於二零一三年七月二十九日於江蘇省徐州市開設了一家新的大型超市，銷售面積超過10,000平方米，為本集團於徐州市之第二家大型超市。本集團現擁有56家零售店舖，包括54家大型超市及2家超市。

優化商品

本集團繼續進行種類檢討以定期檢討商品組合，及時調整商品及市場策略以迎合顧客之需求及市場轉變。為傳遞我們整體價格使命「好價格」予顧客，我們增加每週競爭價格調查至覆蓋200種生鮮種類及首1,000種雜貨種類。我們亦完成對商品排列之檢討，包括種類檢討到貨架排列、新種類排列及季節性變更等。

提升營運效率

本集團已完成店舖營運模式檢討，當中員工人數乃根據店舖收益及顧客數目而釐定及新店舖營運模式現已啟用。儘管開設兩家新店及最低工資增加，新營運模式已成功減少了店舖之人事費用。

本集團繼續透過投資更先進設備及以科技減少人手操作加強店舖之生產力。使用Telxon掃描器幫助提供更準確之產品銷售及存貨水平，並因此幫助更佳之存貨管理；及新版之現金收銀台已縮短顧客於收銀台之輪候時間。

本集團承諾達致卓越營運，繼續為我們的店舖及配送中心尋求ISO9001認證。現時，本集團之49家店舖與所有的配送中心均已取得ISO9001認證。

持續店舖創新

本集團推行了新的店面設計方案，按照行業最佳水平對貨架及種類作出標準化。我們根據顧客之消費習慣/行為而展示商品及為每項商品類別進行較佳之空間分配致使顧客可於指定區域搜尋同類商品。本集團亦繼續為較舊店舖進行店舖更新計劃，為我們的顧客提供較佳之購物體驗。

發展員工

本集團繼續加強績效管理程序，並集中於建立績效文化。個人績效記分卡已完成及我們將根據當中載列之目標評估僱員。本集團知悉有效溝通之重要性，我們繼續召開企業管治會議以確保所有香港重要之計劃、公司政策、架構及預算決定等，均以開放、透明及全面的方式進行。

未來展望

儘管營商環境競爭激烈，本集團對中國經濟之長遠展望仍充滿信心。我們將進一步致力於擴大我們的零售網絡，並將於未來數月開設三家新店，致使於二零一三年開設新店的數目達五家及我們計劃於二零一四年開設八至十家店與一家配送中心。本集團將繼續提升及裝修改造現時之店舖，改善商品組合及增加生產力與效率以實現穩定增長。

企業管治守則

於期間內，本公司已遵守上市規則附錄十四所載之企業管治守則的所有守則條文。

審核委員會

審核委員會之成員包括本公司之三位獨立非執行董事。審核委員會與管理層已檢討本集團採納之會計準則及規例，並討論內部監控及財務報告事項，包括審閱未審核之中期財務報告。

購買、出售或贖回本公司之上市證券

於期間內，本公司及其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司之任何上市證券。

承董事會命
董事

Umroong Sanphasitvong

香港，二零一三年八月八日

於本公告日，董事會包括十位執行董事：謝吉人先生、謝明欣先生、陳耀昌先生、羅家順先生、楊小平先生、李聞海先生、謝克俊先生、謝鎔仁先生、Umroong Sanphasitvong先生及Piyawat Titasattavorakul先生，與五位獨立非執行董事：Viroj Sangsnit先生、Songkitti Jaggabatara先生、Itthaporn Subhawong先生、Prasobsook Boondech先生及鄭毓和先生。