

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並表明概不就因本公告全部或任何部分內容而產生或因依賴該等內容而引致之任何損失承擔任何責任。



中國遠洋控股股份有限公司
China COSCO Holdings Company Limited*

(於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)

(股份代號：1919)

截至二零一一年十二月三十一日止年度
全年業績

財務摘要：

- 二零一一年度本集團收入為人民幣84,639,178,000元，較二零一零年減少人民幣11,848,458,000元（或12.3%）。
- 二零一一年度本公司權益持有人應佔虧損為人民幣10,495,295,000元，而二零一零年本公司權益持有人應佔利潤為人民幣6,785,497,000元。
- 二零一一年度每股基本虧損為人民幣1.0273元，每股攤薄虧損為人民幣1.0273元。

中國遠洋控股股份有限公司（「中國遠洋」或「本公司」）董事會（「董事會」）欣然公佈本公司及其附屬公司（統稱「本集團」）截至二零一一年十二月三十一日止年度之業績連同截至二零一零年十二月三十一日止年度之比較數字。該等業績乃根據香港財務報告準則（「香港財務報告準則」）編製如下。

財務資料

A. 財務資料乃摘錄自根據香港財務報告準則編製之本集團截至二零一一年十二月三十一日止年度的綜合財務報表

綜合損益表

截至二零一一年十二月三十一日止年度

| | 附註 | 二零一一年 人民幣千元 | 二零一零年 人民幣千元 (已重列) |
|---------------------------------|-------|----------------|-------------------------|
| 收入 | 3 | 84,639,178 | 96,487,636 |
| 服務及存貨銷售成本 | 5 | (89,586,526) | (84,122,250) |
| 主營業務(虧損)／利潤 | | (4,947,348) | 12,365,386 |
| 其他收入，淨額 | 4 | 192,664 | 276,047 |
| 銷售、管理及一般費用 | 5 | (5,541,328) | (4,992,622) |
| 經營(虧損)／利潤 | 6 | (10,296,012) | 7,648,811 |
| 財務收入 | 7 | 2,115,483 | 1,163,565 |
| 財務費用 | 7 | (1,733,691) | (1,321,463) |
| | | (9,914,220) | 7,490,913 |
| 應佔下列各項的利潤減虧損 | | | |
| — 共同控制實體 | | 714,750 | 682,639 |
| — 聯營公司 | | 1,345,241 | 1,036,037 |
| 所得稅前(虧損)／利潤 | | (7,854,229) | 9,209,589 |
| 所得稅費用 | 8 | (1,031,036) | (1,195,844) |
| 年度(虧損)／利潤 | | (8,885,265) | 8,013,745 |
| 應佔(虧損)／利潤： | | | |
| 本公司權益持有人 | | (10,495,295) | 6,785,497 |
| 非控制權益 | | 1,610,030 | 1,228,248 |
| | | (8,885,265) | 8,013,745 |
| | | 人民幣元 | 人民幣元 |
| 本公司權益持有人應佔(虧損) ／利潤的每股(虧損)／盈利 | | | |
| — 基本 | 10(a) | (1.0273) | 0.6642 |
| — 攤薄 | 10(b) | (1.0273) | 0.6642 |
| | | 人民幣千元 | 人民幣千元 |
| 分派 | 9(a) | 92,687 | 14,627 |
| 股息 | 9(b) | — | 919,465 |

綜合全面收益表

截至二零一一年十二月三十一日止年度

| | 二零一一年 人民幣千元 | 二零一零年 人民幣千元 (已重列) |
|----------------------|----------------|-------------------------|
| 年度(虧損)／利潤 | (8,885,265) | 8,013,745 |
| 其他全面收益／(虧損) | | |
| 可供出售金融資產 | | |
| — 公允值虧損，扣除稅項 | (158,958) | (79,617) |
| — 出售時轉撥至綜合損益表 | — | (47,537) |
| 現金流量對沖 | | |
| — 轉撥至綜合損益表 | — | (1,801) |
| 應佔共同控制實體及聯營公司的其他全面虧損 | (43,057) | (85,673) |
| 將一項可供出售金融資產轉換 | | |
| 至一間聯營公司 | | |
| — 投資重估儲備撥回 | — | (1,605,002) |
| — 應佔儲備 | — | 327,639 |
| 出售一間共同控制實體的儲備回撥 | (44,738) | — |
| 將一間共同控制實體重分類至 | | |
| 一間附屬公司的外匯儲備回撥 | (77,471) | — |
| 外幣折算差額 | (1,738,014) | (1,120,686) |
| 年度其他全面虧損，扣除稅項 | (2,062,238) | (2,612,677) |
| 年度全面(虧損)／收益總額 | (10,947,503) | 5,401,068 |
| 年度應佔全面(虧損)／收益總額： | | |
| — 本公司權益持有人 | (12,098,996) | 5,200,978 |
| — 非控制權益 | 1,151,493 | 200,090 |
| 年度全面(虧損)／收益總額 | (10,947,503) | 5,401,068 |

綜合資產負債表

於二零一一年十二月三十一日

| | 附註 | 於十二月三十一日 | | 於一月一日 |
|-------------------------|----|--------------------|-------------------------|-------------------------|
| | | 二零一一年 人民幣千元 | 二零一零年 人民幣千元 (已重列) | 二零一零年 人民幣千元 (已重列) |
| 資產 | | | | |
| 非流動資產 | | | | |
| 物業、廠房及設備 | | 73,029,686 | 67,095,749 | 63,025,178 |
| 投資物業 | | 478,702 | 489,901 | 512,187 |
| 租賃土地及土地使用權 | | 2,672,798 | 2,201,301 | 2,174,448 |
| 無形資產 | | 196,051 | 210,495 | 214,321 |
| 共同控制實體 | | 4,978,206 | 4,572,020 | 4,510,741 |
| 聯營公司 | | 11,164,646 | 10,910,150 | 6,158,879 |
| 可供出售金融資產 | | 481,725 | 634,607 | 2,741,634 |
| 衍生金融資產 | | 87,884 | 129,357 | 113,051 |
| 遞延所得稅資產 | | 503,302 | 2,064,189 | 2,236,989 |
| 限制性銀行存款 | | 417,108 | 449,188 | 76,172 |
| 提供予共同控制實體及 聯營公司的貸款 | | 182,285 | 1,073,318 | 1,335,972 |
| 其他非流動資產 | | 507,388 | 541,137 | 495,469 |
| 非流動資產總額 | | 94,699,781 | 90,371,412 | 83,595,041 |
| 流動資產 | | | | |
| 存貨 | | 3,387,032 | 2,116,866 | 1,782,590 |
| 貿易及其他應收款 | 11 | 11,898,724 | 10,960,647 | 8,699,678 |
| 可供出售金融資產 | | — | — | 140,529 |
| 衍生金融資產 | | — | — | 2,829 |
| 可收回稅項 | | 191 | 5,693 | 316,435 |
| 以公允值計量且其變動 計入損益的金融資產 | | — | — | 4,670 |
| 限制性銀行存款 | | 510,432 | 697,838 | 24,596 |
| 現金及現金等價物 | | 46,962,725 | 46,683,220 | 44,255,856 |
| | | 62,759,104 | 60,464,264 | 55,227,183 |
| 持有待售資產 | | — | 146,216 | — |
| 流動資產總額 | | 62,759,104 | 60,610,480 | 55,227,183 |
| 資產總額 | | 157,458,885 | 150,981,892 | 138,822,224 |

| | 附註 | 於十二月三十一日 | | 於一月一日 |
|---------------------|------|--------------------|-------------------------|-------------------------|
| | | 二零一一年 人民幣千元 | 二零一零年 人民幣千元 (已重列) | 二零一零年 人民幣千元 (已重列) |
| 權益 | | | | |
| 本公司權益持有人應佔權益 | | | | |
| 股本 | | 10,216,274 | 10,216,274 | 10,216,274 |
| 儲備 | | 24,479,012 | 36,693,220 | 32,720,034 |
| 擬派末期股息 | 9(b) | — | 919,465 | — |
| | | <u>34,695,286</u> | <u>47,828,959</u> | <u>42,936,308</u> |
| 非控制權益 | | 15,475,167 | 14,471,896 | 10,599,245 |
| 權益總額 | | <u>50,170,453</u> | <u>62,300,855</u> | <u>53,535,553</u> |
| 負債 | | | | |
| 非流動負債 | | | | |
| 長期借款 | | 55,313,702 | 54,927,482 | 53,117,454 |
| 撥備及其他負債 | | 1,402,583 | 1,302,883 | 1,498,338 |
| 衍生金融負債 | | — | — | 55,192 |
| 遞延所得稅負債 | | 2,489,582 | 3,530,789 | 3,076,024 |
| 其他非流動負債 | | 89,576 | 377,073 | — |
| 非流動負債總額 | | <u>59,295,443</u> | <u>60,138,227</u> | <u>57,747,008</u> |
| 流動負債 | | | | |
| 貿易及其他應付款 | 12 | 23,798,925 | 20,392,291 | 17,798,553 |
| 衍生金融負債 | | — | 61,024 | 86,890 |
| 短期借款 | | 2,850,888 | 1,669,381 | 3,703,366 |
| 長期借款的即期部分 | | 18,861,850 | 4,200,211 | 3,529,595 |
| 撥備及其他負債的即期部分 | | 1,560,547 | 1,264,313 | 1,523,134 |
| 應付稅項 | | 920,779 | 955,590 | 898,125 |
| 流動負債總額 | | <u>47,992,989</u> | <u>28,542,810</u> | <u>27,539,663</u> |
| 負債總額 | | <u>107,288,432</u> | <u>88,681,037</u> | <u>85,286,671</u> |
| 權益及負債總額 | | <u>157,458,885</u> | <u>150,981,892</u> | <u>138,822,224</u> |
| 淨流動資產 | | <u>14,766,115</u> | <u>32,067,670</u> | <u>27,687,520</u> |
| 資產總額減流動負債 | | <u>109,465,896</u> | <u>122,439,082</u> | <u>111,282,561</u> |

綜合財務報表附註

1 一般資料

中國遠洋控股股份有限公司(「本公司」)於二零零五年三月三日根據中國公司法在中華人民共和國(「中國」)註冊成立為股份有限責任公司，其註冊地址為中國天津市天津港保稅區通達廣場1號3層。本公司的H股於香港聯合交易所有限公司主板上市，A股於上海證券交易所上市。

本公司及其附屬公司(「本集團」)的業務包括向全球提供廣泛的集裝箱航運、乾散貨航運、集裝箱碼頭管理與經營、集裝箱租賃以及物流服務。

本公司董事(「董事」)視中國遠洋運輸(集團)總公司(「中遠」)(於中國成立的國有企業)為本公司的母公司。中遠及其附屬公司(本集團除外)統稱為「中遠集團」。

於二零一一年六月，本集團完成以總現金對價人民幣86,363,000元自中遠集團收購遠星船務私人有限公司、遠凌(馬來西亞)、COSCO Uruguay S.A.、COSCO Argentina Maritime S.A.、COSCO Chile S.A.及COSCO Peru S.A.(「所收購實體」)股權的交易。所收購實體均從事船舶代理及貨運代理業務。所收購6間實體股權比例分別為70%、70%、100%、98%、51%及99%。

所收購實體的母公司為中遠。上述交易視為共同控制下的業務合併。由於對上述共同控制下的業務合併採納合併會計法，故已重列截至二零一零年十二月三十一日止年度的綜合財務報表以及該等綜合財務報表所披露於二零一零年一月一日的財務狀況。本集團就共同控制下的業務合併對截至二零一零年十二月三十一日止年度的業績及於二零一零年十二月三十一日的財務狀況所作相關調整的詳情載於附註13。

除另有說明外，綜合財務報表以人民幣呈報，所有金額約整至人民幣千元。

2 重大會計政策概要

(a) 編製基準

截至二零一一年十二月三十一日止年度的綜合財務報表已按香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈的香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)編製。

除了可供出售金融資產、衍生金融工具及以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產以公允價值列賬外，綜合財務報表乃根據歷史成本法編製。

編製符合香港財務報告準則的綜合財務報表需要採用若干關鍵會計估計。此亦需管理層在應用本集團的會計政策過程中行使其判斷。

(i) 本集團所採納於二零一一年生效的經修訂準則及準則修訂本

以下為香港會計師公會已頒佈且本集團於二零一一年一月一日或之後開始之會計期間須強制採用的經修訂準則及準則修訂本。

本集團於二零零九年提早採納香港會計準則第24號(經修訂)「關連方披露」，該準則於二零一一年一月一日或之後的會計期間生效。

除此之外，本集團於年內亦採納下列準則修訂本：

| | |
|------------------|----------------|
| 香港會計準則第1號(修訂本) | 「財務報表的呈報」 |
| 香港會計準則第27號(修訂本) | 「綜合及單獨財務報表」 |
| 香港會計準則第34號(修訂本) | 「中期財務報告」 |
| 香港財務報告準則第1號(修訂本) | 「首次採用香港財務報告準則」 |
| 香港財務報告準則第3號(修訂本) | 「業務合併」 |
| 香港財務報告準則第7號(修訂本) | 「金融工具：披露」 |

除下文所述者外，採納上述新訂及經修訂準則、準則修訂本及詮釋對本集團截至二零一一年十二月三十一日止年度業績及本集團於二零一一年一月一日及二零一一年十二月三十一日之財務狀況概無重大影響。

香港財務報告準則第1號(修訂本)允許首次採用者以基於特定事件計量的公允價值作為資產及負債的認定成本，即使有關事件於香港財務報告準則轉換日期後發生。該等重估須於首次採用者首次根據香港財務報告準則編製之財務報表涵蓋期間進行。倘重新計量，則基於特定事件計量之公允價值所作任何調整於權益確認。香港財務報告準則第1號(修訂本)為之前應用香港財務報告準則第1號的呈報實體提供期限追溯應用該修訂。因此，本集團已選擇於截至二零一一年十二月三十一日止年度應用該修訂。

採用香港財務報告準則第1號(修訂本)的影響如下：

於二零一一年十二月三十一日之綜合資產負債表

| | 於二零一一年 十二月三十一日 (採用香港財務 報告準則 第1號 (修訂本)前) 人民幣千元 | 採用 香港財務 報告準則 第1號 (修訂本) 人民幣千元 | 於 二零一一年 十二月 三十一日 人民幣千元 |
|--------------|---|---|------------------------------------|
| 物業、廠房及設備 | 73,573,157 | (543,471) | 73,029,686 |
| 投資物業 | 434,687 | 44,015 | 478,702 |
| 租賃土地及土地使用權 | 2,565,661 | 107,137 | 2,672,798 |
| 共同控制實體 | 4,866,120 | 112,086 | 4,978,206 |
| 可供出售金融資產 | 474,868 | 6,857 | 481,725 |
| 遞延所得稅資產 | 389,670 | 113,632 | 503,302 |
| 其他資產 | 75,314,466 | — | 75,314,466 |
| 資產總額 | 157,618,629 | (159,744) | 157,458,885 |
| 本公司權益持有人應佔權益 | 34,877,914 | (182,628) | 34,695,286 |
| 非控制權益 | 15,475,167 | — | 15,475,167 |
| 權益總額 | 50,353,081 | (182,628) | 50,170,453 |
| 遞延所得稅負債 | 2,466,698 | 22,884 | 2,489,582 |
| 其他負債 | 104,798,850 | — | 104,798,850 |
| 負債總額 | 107,265,548 | 22,884 | 107,288,432 |

於二零一零年十二月三十一日的綜合資產負債表

| | 於二零一零年 十二月 三十一日 (如之前呈報) 人民幣千元 | 採用合併 會計法 (附註13) 人民幣千元 | 於二零一零年 十二月 三十一日 (採用合併 會計法後) 人民幣千元 | 採用 香港財務 報告準則 第1號 (修訂本) 人民幣千元 | 於二零一零年 十二月 三十一日 (已重列) 人民幣千元 |
|--------------|---|--------------------------------|--|---|---|
| 物業、廠房及設備 | 66,145,178 | 18,882 | 66,164,060 | 931,689 | 67,095,749 |
| 投資物業 | 443,271 | — | 443,271 | 46,630 | 489,901 |
| 租賃土地及土地使用權 | 2,092,079 | — | 2,092,079 | 109,222 | 2,201,301 |
| 共同控制實體 | 4,459,934 | — | 4,459,934 | 112,086 | 4,572,020 |
| 可供出售金融資產 | 627,750 | — | 627,750 | 6,857 | 634,607 |
| 遞延所得稅資產 | 1,956,772 | — | 1,956,772 | 107,417 | 2,064,189 |
| 其他資產 | 73,816,831 | 107,294 | 73,924,125 | — | 73,924,125 |
| 資產總額 | 149,541,815 | 126,176 | 149,667,991 | 1,313,901 | 150,981,892 |
| 本公司權益持有人應佔權益 | 46,508,553 | 27,140 | 46,535,693 | 1,293,266 | 47,828,959 |
| 非控制權益 | 14,467,284 | 4,612 | 14,471,896 | — | 14,471,896 |
| 權益總額 | 60,975,837 | 31,752 | 61,007,589 | 1,293,266 | 62,300,855 |
| 遞延所得稅負債 | 3,509,983 | 171 | 3,510,154 | 20,635 | 3,530,789 |
| 其他負債 | 85,055,995 | 94,253 | 85,150,248 | — | 85,150,248 |
| 負債總額 | 88,565,978 | 94,424 | 88,660,402 | 20,635 | 88,681,037 |

於二零一零年一月一日之綜合資產負債表

| | 於二零一零年 一月一日 (如之前呈報) 人民幣千元 | 採用 合併會計法 (附註13) 人民幣千元 | 於二零一零年 一月一日 (採用合併 會計法後) 人民幣千元 | 採用 香港財務 報告準則 第1號 (修訂本) 人民幣千元 | 於二零一零年 一月一日 (已重列) 人民幣千元 |
|--------------|------------------------------------|--------------------------------|---|---|----------------------------------|
| 物業、廠房及設備 | 62,464,329 | 18,583 | 62,482,912 | 542,266 | 63,025,178 |
| 投資物業 | 465,517 | — | 465,517 | 46,670 | 512,187 |
| 租賃土地及土地使用權 | 2,058,623 | — | 2,058,623 | 115,825 | 2,174,448 |
| 共同控制實體 | 4,398,655 | — | 4,398,655 | 112,086 | 4,510,741 |
| 可供出售金融資產 | 2,734,777 | — | 2,734,777 | 6,857 | 2,741,634 |
| 遞延所得稅資產 | 2,129,159 | — | 2,129,159 | 107,830 | 2,236,989 |
| 其他資產 | 63,490,243 | 130,804 | 63,621,047 | — | 63,621,047 |
| 資產總額 | 137,741,303 | 149,387 | 137,890,690 | 931,534 | 138,822,224 |
| 本公司權益持有人應佔權益 | 41,992,343 | 30,912 | 42,023,255 | 913,053 | 42,936,308 |
| 非控制權益 | 10,592,472 | 6,773 | 10,599,245 | — | 10,599,245 |
| 權益總額 | 52,584,815 | 37,685 | 52,622,500 | 913,053 | 53,535,553 |
| 遞延所得稅負債 | 3,057,369 | 174 | 3,057,543 | 18,481 | 3,076,024 |
| 其他負債 | 82,099,119 | 111,528 | 82,210,647 | — | 82,210,647 |
| 負債總額 | 85,156,488 | 111,702 | 85,268,190 | 18,481 | 85,286,671 |

截至二零一一年十二月三十一日止年度之綜合損益表

| | 截至 二零一一年十二月 三十一日止年度 (採用香港財務 報告準則第1號 (修訂本)前) 人民幣千元 | 採用 香港財務 報告準則 第1號 (修訂本) 人民幣千元 | 截至 二零一一年 十二月 三十一日 止年度 人民幣千元 |
|----------------|---|---|--|
| 服務及存貨銷售成本 | (89,577,315) | (9,211) | (89,586,526) |
| 銷售、管理及一般費用 | (5,534,676) | (6,652) | (5,541,328) |
| 所得稅前虧損 | (7,838,366) | (15,863) | (7,854,229) |
| 所得稅費用 | (1,035,002) | 3,966 | (1,031,036) |
| 年內虧損 | (8,873,368) | (11,897) | (8,885,265) |
| 本公司權益持有人應佔虧損 | (10,483,398) | (11,897) | (10,495,295) |
| 本公司權益持有人應佔每股虧損 | | | |
| — 基本 | (1.0261) | (0.0012) | (1.0273) |
| — 攤薄 | (1.0261) | (0.0012) | (1.0273) |

截至二零一零年十二月三十一日止年度之綜合損益表

| | 截至 二零一零年 十二月 三十一日 止年度 (如之前呈報) 人民幣千元 | 截至 二零一零年 十二月三十一日 止年度 採用 合併會計法 (附註13) 人民幣千元 | 截至 二零一零年 十二月三十一日 止年度 採用 合併 會計法後) 人民幣千元 | 採用 香港財務 報告準則 第1號 (修訂本) 人民幣千元 | 截至 二零一零年 十二月三十一日 止年度 (已重列) 人民幣千元 |
|--------------------|---|---|---|---|---|
| 服務及存貨銷售成本 | (84,052,455) | 2,809 | (84,049,646) | (72,604) | (84,122,250) |
| 其他收入淨額 | 270,845 | 2,741 | 273,586 | 2,461 | 276,047 |
| 銷售、管理及一般費用 | (4,944,009) | (41,888) | (4,985,897) | (6,725) | (4,992,622) |
| 所得稅前利潤 | 9,273,602 | 12,855 | 9,286,457 | (76,868) | 9,209,589 |
| 所得稅費用 | (1,189,030) | (4,248) | (1,193,278) | (2,566) | (1,195,844) |
| 年內利潤 | 8,084,572 | 8,607 | 8,093,179 | (79,434) | 8,013,745 |
| 本公司權益持有人應佔利潤 | 6,858,465 | 6,466 | 6,864,931 | (79,434) | 6,785,497 |
| 本公司權益持有人 應佔每股利潤 | | | | | |
| — 基本 | 0.6713 | 0.0007 | 0.6720 | (0.0078) | 0.6642 |
| — 攤薄 | 0.6713 | 0.0007 | 0.6720 | (0.0078) | 0.6642 |

- (ii) 於二零一一年一月一日起財政年度尚未生效且本集團並無提早採納但與本集團有關之新訂、經修訂準則及準則修訂本

| 新訂、經修訂準則及準則修訂本 | | 於以下日期或之後 開始的會計期間生效 |
|--------------------------------------|-------------------------|-----------------------|
| 香港財務報告準則第7號 (修訂本) | 披露－轉撥金融資產 | 二零一一年七月一日 |
| 香港會計準則第1號(修訂本) | 財務報表的呈列 | 二零一二年七月一日 |
| 香港會計準則第19號(修訂本) | 僱員福利 | 二零一三年一月一日 |
| 香港會計準則第27號(經修訂) | 單獨財務報表 | 二零一三年一月一日 |
| 香港會計準則第28號(經修訂) | 聯營公司及合營公司 | 二零一三年一月一日 |
| 香港財務報告準則第10號 | 綜合財務報表 | 二零一三年一月一日 |
| 香港財務報告準則第11號 | 聯合安排 | 二零一三年一月一日 |
| 香港財務報告準則第12號 | 披露於其他實體的權益 | 二零一三年一月一日 |
| 香港財務報告準則第13號 | 公允值計量 | 二零一三年一月一日 |
| 香港會計準則第32號(修訂本) | 金融工具：呈列－抵銷金融 資產與金融負債 | 二零一四年一月一日 |
| 香港財務報告準則第7號及 香港財務報告準則 第9號(修訂本) | 強制生效日期及過渡披露 | 二零一五年一月一日 |
| 香港財務報告準則第9號 | 金融工具 | 二零一五年一月一日 |

本集團將自二零一二年一月一日或較後期間起應用上述新訂、經修訂準則及準則修訂本，並已開始評估其對本集團的相關影響。本集團尚無法確定是否會導致本集團重大會計政策及財務資料列報發生任何重大變動。

3 收入及分部資料

收入包括來自集裝箱航運、乾散貨航運、物流、集裝箱碼頭營運及集裝箱租賃的總收入(扣除折扣，如適用)。本年度的收入確認如下：

| | 二零一一年 人民幣千元 | 二零一零年 人民幣千元 (已重列) |
|------------------|-------------------|-------------------------|
| 集裝箱航運(附註a) | 40,248,387 | 45,266,545 |
| 乾散貨航運(附註b) | 22,298,770 | 31,727,366 |
| 物流 | 17,192,511 | 15,212,320 |
| 集裝箱碼頭營運 | 1,746,694 | 1,254,555 |
| 集裝箱租賃、管理及銷售(附註c) | 932,057 | 863,873 |
| 營業額 | 82,418,419 | 94,324,659 |
| 船員服務收入 | 340,171 | 380,698 |
| 其他 | 1,880,588 | 1,782,279 |
| 總收入 | <u>84,639,178</u> | <u>96,487,636</u> |

附註：

(a) 截至二零一一年十二月三十一日止年度，集裝箱航運的收入包括協議下的期租船舶收入人民幣343,297,000元(二零一零年：人民幣478,141,000元)。

(b) 截至二零一一年十二月三十一日止年度，乾散貨航運業務收入包括協議下的期租船舶收入人民幣9,284,328,000元(二零一零年：人民幣18,843,968,000元)。

(c) 集裝箱租賃、管理及銷售收入分析如下：

| | 二零一一年 人民幣千元 | 二零一零年 人民幣千元 |
|--------------|----------------|----------------|
| 經營租賃租金 | 809,422 | 632,953 |
| 融資租賃收入 | 4,805 | 1,402 |
| 出售可轉售集裝箱所得款項 | 117,830 | 229,518 |
| | <u>932,057</u> | <u>863,873</u> |

營運分部

主要經營決策者為董事會。董事會審閱本集團的內部報告以評估業績及分配資源。管理層基於該等報告釐定營運分部，並從業務角度進行分析：

- 集裝箱航運及相關業務
- 乾散貨航運及相關業務
- 物流
- 集裝箱碼頭營運及相關業務
- 集裝箱租賃、管理、銷售及相關業務
- 公司及其他業務，主要包括集裝箱製造、投資控股、管理服務及融資

分部資產主要包括物業、廠房及設備、投資物業、租賃土地及土地使用權、無形資產、衍生金融資產、限制性銀行存款、其他非流動資產、存貨、應收款項以及現金及現金等價物。分部負債主要包括長期借款、短期借款、撥備及其他負債、衍生金融負債、其他非流動負債及應付款項。非流動資產的增加包括物業、廠房及設備、投資物業、租賃土地及土地使用權、無形資產、於共同控制實體及聯營公司的投資及其他非流動資產(不包括應收融資性租賃款項)的增加，其中包括通過業務合併進行的收購所導致的增加。

未分配資產包括可收回稅項及遞延所得稅資產。未分配負債包括應付稅項及遞延所得稅負債。

截至二零一一年十二月三十一日止年度

| | 集裝箱 | | | | | | | 總計 |
|------------------------------------|--------------------|--------------------|-------------------|----------------------|-----------------------|----------------|-------------|--------------------|
| | 集裝箱 航運及 相關業務 | 乾散貨 航運及 相關業務 | 物流 | 集裝箱 碼頭營運及 相關業務 | 租賃、 管理、銷售 及相關業務 | 公司及 其他業務 | 分部間 抵銷 | |
| | 人民幣千元 | 人民幣千元 | 人民幣千元 | 人民幣千元 | 人民幣千元 | 人民幣千元 | 人民幣千元 | 人民幣千元 |
| 損益表 | | | | | | | | |
| 總收入 | 41,436,683 | 23,361,685 | 17,270,621 | 2,138,503 | 1,785,996 | 11,827 | (1,366,137) | 84,639,178 |
| 分部間收入 | (30,707) | (11,572) | (78,110) | (391,809) | (853,939) | — | 1,366,137 | — |
| 收入(來自外部客戶) | <u>41,405,976</u> | <u>23,350,113</u> | <u>17,192,511</u> | <u>1,746,694</u> | <u>932,057</u> | <u>11,827</u> | <u>—</u> | <u>84,639,178</u> |
| 分部(虧損)/利潤 | (6,358,892) | (5,424,666) | 626,524 | 492,741 | 805,801 | (437,520) | — | (10,296,012) |
| 財務收入 | | | | | | | | 2,115,483 |
| 財務費用 | | | | | | | | (1,733,691) |
| 應佔下列各項的利潤減虧損 | | | | | | | | |
| — 共同控制實體 | (7,954) | 41,012 | 57,584 | 624,108 | — | — | — | 714,750 |
| — 聯營公司 | 4,594 | 7,534 | 87,935 | 384,191 | — | 860,987 | — | <u>1,345,241</u> |
| 所得稅前虧損 | | | | | | | | (7,854,229) |
| 所得稅費用 | | | | | | | | <u>(1,031,036)</u> |
| 年內虧損 | | | | | | | | <u>(8,885,265)</u> |
| 折舊及攤銷 | 1,267,868 | 1,241,828 | 160,736 | 325,836 | 577,448 | 15,483 | — | 3,589,199 |
| 貿易及其他應收款 的減值撥備 /(減值撥備撥回), 淨額 | 68,442 | 40,950 | 10,496 | 22 | (2,189) | — | — | 117,721 |
| 長期借款交易成本 的攤銷金額 | 35,361 | 16,970 | — | — | 6,762 | 6,908 | — | 66,001 |
| 年度虧損合同撥備 | <u>—</u> | <u>1,426,411</u> | <u>—</u> | <u>—</u> | <u>—</u> | <u>—</u> | <u>—</u> | <u>1,426,411</u> |
| 非流動資產的增加 | <u>2,024,667</u> | <u>2,257,828</u> | <u>328,199</u> | <u>6,023,461</u> | <u>2,806,844</u> | <u>130,888</u> | <u>—</u> | <u>13,571,887</u> |

截至二零一零年十二月三十一日止年度(已重列)

| | 集裝箱 | | 集裝箱 | | 集裝箱 | | 分部間 | 總計 |
|------------------------|-------------------|--------------------|-------------------|------------------|-----------------------|---------------|-------------|--------------------|
| | 航運及 相關業務 | 乾散貨 航運及 相關業務 | 碼頭營運及 物流 | 相關業務 | 租賃、 管理、銷售 及相關業務 | 公司及 其他業務 | | |
| | 人民幣千元 | 人民幣千元 | 人民幣千元 | 人民幣千元 | 人民幣千元 | 人民幣千元 | 人民幣千元 | 人民幣千元 |
| 損益表 | | | | | | | | |
| 總收入 | 46,396,578 | 32,792,726 | 15,297,871 | 1,349,012 | 1,698,956 | 18,565 | (1,066,072) | 96,487,636 |
| 分部間收入 | (35,213) | (15,768) | (85,551) | (94,457) | (835,083) | — | 1,066,072 | — |
| 收入(來自外部客戶) | <u>46,361,365</u> | <u>32,776,958</u> | <u>15,212,320</u> | <u>1,254,555</u> | <u>863,873</u> | <u>18,565</u> | <u>—</u> | <u>96,487,636</u> |
| 分部利潤/(虧損) | 3,592,254 | 2,991,462 | 649,625 | 143,747 | 690,008 | (418,285) | — | 7,648,811 |
| 財務收入 | | | | | | | | 1,163,565 |
| 財務費用 | | | | | | | | (1,321,463) |
| 應佔下列各項的利潤減虧損 | | | | | | | | |
| — 共同控制實體 | 17,433 | 114,370 | 45,319 | 505,517 | — | — | — | 682,639 |
| — 聯營公司 | 4,238 | 11,458 | 76,050 | 272,546 | — | 671,745 | — | <u>1,036,037</u> |
| 所得稅前利潤 | | | | | | | | 9,209,589 |
| 所得稅費用 | | | | | | | | <u>(1,195,844)</u> |
| 年內利潤 | | | | | | | | <u>8,013,745</u> |
| 折舊及攤銷 | 1,401,479 | 1,211,741 | 148,873 | 158,399 | 594,409 | 13,820 | — | 3,528,721 |
| 貿易及其他應收款的 (減值撥備撥回) | | | | | | | | |
| ／減值撥備，淨額 | (673) | (19,803) | (14,455) | 298 | (2,275) | — | — | (36,908) |
| 長期借款交易成本 的攤銷金額 | 26,729 | 18,023 | — | — | 7,625 | 6,541 | — | 58,918 |
| 遠期運費協議的未實現 公允值虧損，淨額 | — | 61,024 | — | — | — | — | — | 61,024 |
| 年度虧損合同撥備 | — | 1,176,814 | — | — | — | — | — | <u>1,176,814</u> |
| 非流動資產的增加 | <u>2,167,386</u> | <u>3,871,589</u> | <u>606,799</u> | <u>4,741,858</u> | <u>1,703,662</u> | <u>28,475</u> | <u>—</u> | <u>13,119,769</u> |

於二零一一年十二月三十一日

| | 集裝箱航運 及相關業務 人民幣千元 | 乾散貨航運 及相關業務 人民幣千元 | 物流 人民幣千元 | 集裝箱 碼頭營運 及相關業務 人民幣千元 | 集裝箱租賃、 管理、銷售 及相關業務 人民幣千元 | 公司及 其他業務 人民幣千元 | 分部間抵銷 人民幣千元 | 總計 人民幣千元 |
|-----------------------|-------------------------|-------------------------|-------------|-------------------------------|-----------------------------------|----------------------|----------------|-------------|
| 資產負債表 | | | | | | | | |
| 分部資產 | 47,792,937 | 51,049,787 | 11,355,964 | 13,897,053 | 10,861,514 | 41,321,058 | (36,129,783) | 140,148,530 |
| 共同控制實體 | 461,868 | 738,184 | 390,158 | 3,387,996 | — | — | — | 4,978,206 |
| 聯營公司 | 30,025 | 109,515 | 458,361 | 4,868,395 | — | 5,698,350 | — | 11,164,646 |
| 提供予共同控制實體及 聯營公司的貸款 | — | — | — | 182,285 | — | — | — | 182,285 |
| 可供出售金融資產 | 58,173 | 144,511 | 171,926 | 107,115 | — | — | — | 481,725 |
| 未分配資產 | | | | | | | | 503,493 |
| 資產總額 | | | | | | | | 157,458,885 |
| 分部負債 | 43,501,724 | 47,988,557 | 6,682,057 | 8,541,381 | 5,712,511 | 27,581,624 | (36,129,783) | 103,878,071 |
| 未分配負債 | | | | | | | | 3,410,361 |
| 負債總額 | | | | | | | | 107,288,432 |

於二零一零年十二月三十一日(已重列)

| | 集裝箱 航運及 相關業務 人民幣千元 | 乾散貨 航運及 相關業務 人民幣千元 | 物流 人民幣千元 | 集裝箱 碼頭營運及 相關業務 人民幣千元 | 集裝箱 租賃、 管理、銷售 及相關業務 人民幣千元 | 公司及 其他業務 人民幣千元 | 分部間 抵銷 人民幣千元 | 總計 人民幣千元 |
|-----------------------|-----------------------------|-----------------------------|-------------|-------------------------------|---------------------------------------|----------------------|--------------------|-------------|
| 資產負債表 | | | | | | | | |
| 分部資產 | 49,574,550 | 51,961,204 | 9,007,440 | 7,477,924 | 11,167,131 | 26,813,663 | (24,426,213) | 131,575,699 |
| 共同控制實體 | 421,395 | 710,330 | 387,907 | 3,052,388 | — | — | — | 4,572,020 |
| 聯營公司 | 30,946 | 108,256 | 510,822 | 5,222,255 | — | 5,037,871 | — | 10,910,150 |
| 提供予共同控制實體及 聯營公司的貸款 | — | 14,731 | — | 1,058,587 | — | — | — | 1,073,318 |
| 可供出售金融資產 | 70,876 | 155,893 | 242,270 | 165,568 | — | — | — | 634,607 |
| 持有待售資產 | — | — | — | 146,216 | — | — | — | 146,216 |
| 未分配資產 | | | | | | | | 2,069,882 |
| 資產總額 | | | | | | | | 150,981,892 |
| 分部負債 | 38,695,532 | 27,141,988 | 4,858,562 | 4,247,701 | 6,026,979 | 27,650,109 | (24,426,213) | 84,194,658 |
| 未分配負債 | | | | | | | | 4,486,379 |
| 負債總額 | | | | | | | | 88,681,037 |

於二零二零年一月一日(已重列)

| | 集裝箱 | | 乾散貨 | | 集裝箱 | | 租賃、 | | 分部間 抵銷 | 總計 |
|-----------------------|-------------|-------------|-----------|---------------|----------------|-------------|--------------|--------------------|-----------|-------|
| | 航運及 相關業務 | 航運及 相關業務 | 物流 | 碼頭營運及 相關業務 | 管理、銷售 及相關業務 | 公司及 其他業務 | 公司及其他業務 | | | |
| | 人民幣千元 | 人民幣千元 | 人民幣千元 | 人民幣千元 | 人民幣千元 | 人民幣千元 | 人民幣千元 | 人民幣千元 | 人民幣千元 | 人民幣千元 |
| 資產負債表 | | | | | | | | | | |
| 分部資產 | 42,660,500 | 50,488,921 | 7,638,141 | 6,244,917 | 11,550,756 | 22,261,085 | (19,463,275) | 121,381,045 | | |
| 共同控制實體 | 436,723 | 724,947 | 405,225 | 2,943,846 | — | — | — | 4,510,741 | | |
| 聯營公司 | 37,526 | 101,635 | 495,533 | 915,706 | — | 4,608,479 | — | 6,158,879 | | |
| 提供予共同控制實體及 聯營公司的貸款 | — | 20,951 | — | 1,315,021 | — | — | — | 1,335,972 | | |
| 可供出售金融資產 | 120,336 | 151,016 | 285,259 | 2,325,552 | — | — | — | 2,882,163 | | |
| 未分配資產 | | | | | | | | 2,553,424 | | |
| 資產總額 | | | | | | | | <u>138,822,224</u> | | |
| 分部負債 | 35,849,330 | 27,333,061 | 5,352,662 | 4,071,499 | 6,549,753 | 21,619,492 | (19,463,275) | 81,312,522 | | |
| 未分配負債 | | | | | | | | 3,974,149 | | |
| 負債總額 | | | | | | | | <u>85,286,671</u> | | |

地區信息

(a) 收入

本集團的業務遍佈全球。收入主要來自全球集裝箱航運業務的貿易航線，包括跨太平洋、亞歐、亞洲區內、中國沿海與跨大西洋及其他，呈報如下：

| 地區 | 分部航線 |
|--------|--------------|
| 美洲 | 跨太平洋 |
| 歐洲 | 亞歐(包括地中海) |
| 亞太區 | 亞洲區內(包括澳大利亞) |
| 中國國內 | 中國沿海 |
| 其他國際市場 | 跨大西洋及其他 |

乾散貨航運業務產生的收入僅分為國際與中國沿海航線。

就地區信息呈報而言，集裝箱航運及乾散貨航運所產生的運費收入是根據出口量或出口至各地區的貨量分析而定。

物流、集裝箱碼頭營運、公司及其他業務的收入乃按業務經營所在地區呈列。

就集裝箱租賃而言，經營租賃或融資租賃集裝箱的動向是透過承租人報告獲悉，除非租賃條款對集裝箱的動向作出限制或涉及集裝箱安全問題，否則本集團無法控制集裝箱的動向。因此，無法按地區呈列財務資料，故有關收入列為未分配收入。

| | 二零一一年 人民幣千元 | 二零一零年 人民幣千元 (已重列) |
|-------------------------|-------------------|-------------------------|
| 集裝箱航運及相關業務 | | |
| — 美洲 | 12,283,093 | 14,311,207 |
| — 歐洲 | 9,589,310 | 12,666,954 |
| — 亞太區 | 6,665,410 | 7,004,605 |
| — 中國國內 | 11,294,373 | 10,746,679 |
| — 其他國際市場 | 1,573,790 | 1,631,920 |
| 乾散貨航運及相關業務 | | |
| — 國際航線 | 21,340,071 | 30,765,224 |
| — 中國沿海航線 | 2,010,042 | 2,011,734 |
| 物流、集裝箱碼頭營運及相關業務、公司及其他營運 | | |
| — 歐洲 | 699,866 | 671,160 |
| — 亞太區 | 199,058 | 203,459 |
| — 中國國內 | 18,052,108 | 15,610,821 |
| 未分配 | 932,057 | 863,873 |
| | <hr/> | <hr/> |
| 總計 | <u>84,639,178</u> | <u>96,487,636</u> |

(b) 非流動資產

除金融工具及遞延所得稅資產（「地區非流動資產」）外，本集團非流動資產包括物業、廠房及設備、投資物業、租賃土地及土地使用權、無形資產、共同控制實體及聯營公司投資以及其他非流動資產（不包括應收融資性租賃款項）。

集裝箱船舶、乾散貨船舶及集裝箱（包括在物業、廠房及設備裡）主要用於全球各地區市場的貨物航運。因此，無法按地區呈報集裝箱船舶、乾散貨船舶及集裝箱的位置，故集裝箱船舶、乾散貨船舶、集裝箱及在建船舶以未分配的非流動資產呈列。

其餘地區非流動資產按業務經營／資產所在地呈列。

| | 於二零一一年 十二月 三十一日 人民幣千元 | 於二零一零年 十二月 三十一日 人民幣千元 (已重列) | 於二零一零年 一月 一日 人民幣千元 (已重列) |
|------|--------------------------------|---|--------------------------------------|
| 中國國內 | 32,959,497 | 26,900,442 | 23,208,999 |
| 國外 | 3,013,998 | 2,551,221 | 2,393,590 |
| 未分配 | 56,951,225 | 56,551,267 | 51,481,456 |
| 總計 | <u>92,924,720</u> | <u>86,002,930</u> | <u>77,084,045</u> |

4 其他收入，淨額

| | 二零一一年 人民幣千元 | 二零一零年 人民幣千元 (已重列) |
|-----------------------|----------------|-------------------------|
| 來自上市及非上市投資的股息收入 | 20,273 | 16,585 |
| 政府補貼 | 374,431 | 120,237 |
| 出售物業、廠房及設備的收益／(虧損)，淨額 | | |
| — 集裝箱船舶 | 4,662 | 26,751 |
| — 乾散貨船舶 | 161,336 | 242,182 |
| — 集裝箱 | (16,317) | 11,620 |
| — 其他 | 17,917 | 25,232 |
| 出售一間附屬公司的收益／(損失) | 5 | (2) |
| 出售可供出售金融資產的(虧損)／收益 | (464) | 59,266 |
| 出售共同控制實體及聯營公司的收益 | 83,202 | 743 |
| 將一間共同控制實體重分類至 | | |
| 一間附屬公司的外匯儲備回撥收益 | 76,474 | — |
| 以公允價值計量且其變動計入損益的 | | |
| 衍生工具(虧損)／收益淨額 | | |
| — 遠期運費協議 | (4,838) | 35,269 |
| — 遠期外匯合約 | — | 2,667 |
| 撥回貿易及其他應收款減值撥備 | 33,330 | 72,816 |
| 貿易及其他應收款減值撥備 | (151,051) | (35,908) |
| 匯兌損失，淨額 | (439,866) | (362,140) |
| 捐贈 | (11,355) | (24,317) |
| 其他 | 44,925 | 85,046 |
| | <hr/> | <hr/> |
| 總計 | 192,664 | 276,047 |
| | <hr/> <hr/> | <hr/> <hr/> |

5 按性質分類的費用

| | 二零一一年 人民幣千元 | 二零一零年 人民幣千元 (已重列) |
|-------------------|----------------|-------------------------|
| 服務及存貨銷售成本 | | |
| 集裝箱航運及乾散貨航運成本 | | |
| — 設備及貨物運輸成本 | 15,402,798 | 14,861,350 |
| — 航程成本 | 21,259,071 | 16,630,913 |
| — 船舶成本 | 24,877,403 | 26,649,572 |
| — 年度虧損合同撥備 | 1,426,411 | 1,176,814 |
| — 其他 | 834,110 | 882,255 |
| 貨運代理及船務代理成本 | 19,302,233 | 19,453,405 |
| 碼頭營運及其他直接成本 | 1,409,379 | 1,047,113 |
| 存貨銷售成本 | 3,882,304 | 1,958,897 |
| 集裝箱折舊及其他直接成本 | 732,541 | 689,025 |
| 營業稅 | 460,276 | 772,906 |
| | <hr/> | <hr/> |
| 總計 | 89,586,526 | 84,122,250 |
| | <hr/> <hr/> | <hr/> <hr/> |
| 銷售、管理及一般費用 | | |
| 行政管理人員之員工成本 | 3,623,067 | 3,355,120 |
| 折舊及攤銷 | 316,098 | 312,437 |
| 租金支出 | 193,605 | 185,072 |
| 辦公室費用 | 216,511 | 189,270 |
| 交通及差旅費 | 201,490 | 207,432 |
| 招待費用 | 228,075 | 184,777 |
| 法律及專業服務費 | 157,107 | 106,855 |
| 通訊及公用設施費 | 91,464 | 94,531 |
| 修理及維修費 | 67,222 | 56,102 |
| 其他 | 446,689 | 301,026 |
| | <hr/> | <hr/> |
| 總計 | 5,541,328 | 4,992,622 |
| | <hr/> <hr/> | <hr/> <hr/> |

6 經營(虧損)/利潤

經營(虧損)/利潤已扣除/(計入)下列項目：

| | 二零一一年 人民幣千元 | 二零一零年 人民幣千元 (已重列) |
|--------------|----------------|-------------------------|
| 攤銷 | | |
| — 租賃土地及土地使用權 | 66,602 | 54,295 |
| — 無形資產 | 51,262 | 53,623 |
| — 特許經營權 | 12,845 | 12,839 |
| 耗用燃油成本 | 17,224,808 | 12,771,307 |
| 存貨銷售成本 | | |
| — 可轉售集裝箱 | 109,307 | 171,637 |
| — 海運補給及其他 | 66,078 | 102,551 |
| — 庫存商品 | 3,706,919 | 1,684,709 |
| 折舊 | | |
| — 集裝箱船舶 | 1,068,311 | 1,156,881 |
| — 乾散貨船舶 | 1,136,692 | 1,153,633 |
| — 集裝箱 | 567,831 | 586,256 |
| — 其他物業、廠房及設備 | 659,324 | 482,184 |
| — 投資物業 | 26,332 | 29,010 |
| 經營性租賃租金 | | |
| — 集裝箱船舶 | 3,688,657 | 3,489,910 |
| — 乾散貨船舶 | 13,520,172 | 16,808,124 |
| — 集裝箱 | 1,108,388 | 906,027 |
| — 租賃土地及樓宇 | 324,411 | 263,067 |
| — 其他物業、廠房及設備 | 275,378 | 262,193 |
| 投資物業租賃收入 | (22,055) | (53,143) |

7 財務收入及費用

| | 二零一一年 人民幣千元 | 二零一零年 人民幣千元 (已重列) |
|--------------------|--------------------|-------------------------|
| 財務收入 | | |
| 利息收入來自： | | |
| — 存於中遠財務的存款 | (161,165) | (93,831) |
| — 對共同控制實體之貸款 | — | (10,895) |
| — 對聯營公司之貸款 | (9,552) | (10,699) |
| — 銀行 | (745,663) | (513,759) |
| 外匯收益淨額 | (1,199,103) | (534,381) |
| | <u>(2,115,483)</u> | <u>(1,163,565)</u> |
| 財務費用 | | |
| 利息支出產生於： | | |
| — 銀行借款 | 981,730 | 773,048 |
| — 須於五年內全數償還之其他借款 | 21,464 | 2,243 |
| — 中遠財務所提供借款 | 5,578 | 22,279 |
| — 融資租賃債務 | 9,353 | 10,726 |
| — 票據 | 672,267 | 508,608 |
| 衍生金融工具公允值變動(收益)／虧損 | 36,063 | (20,152) |
| 受利率風險影響之票據公允值調整 | (39,724) | 26,260 |
| | <u>(3,661)</u> | <u>6,108</u> |
| | 1,686,731 | 1,323,012 |
| 長期借款交易成本的攤銷金額 | 66,001 | 58,918 |
| 發行票據時折讓的攤銷金額 | 1,028 | 1,144 |
| 其他附帶借款成本及支出 | 69,157 | 42,666 |
| 減：在建工程的資本化金額 | (89,226) | (104,277) |
| | <u>1,733,691</u> | <u>1,321,463</u> |
| 財務(收入)／費用，淨額 | <u>(381,792)</u> | <u>157,898</u> |

8 所得稅費用

| | 二零一一年 人民幣千元 | 二零一零年 人民幣千元 (已重列) |
|------------------|------------------|-------------------------|
| 本年度所得稅 | | |
| — 中國企業所得稅 (附註a) | 384,135 | 388,632 |
| — 香港利得稅 (附註b) | 4,405 | 4,913 |
| — 海外稅項 (附註c) | 74,431 | 150,582 |
| 以前年度少計 / (多計) 撥備 | 1,675 | (661) |
| | <u>464,646</u> | <u>543,466</u> |
| 遞延所得稅 | 566,390 | 652,378 |
| | <u>1,031,036</u> | <u>1,195,844</u> |

附註：

(a) 中國企業所得稅 (「企業所得稅」)

企業所得稅是根據中國企業所得稅的有關條例及法規，以本集團中國境內公司在年內的應稅所得額，按適用法定稅率25%計算得出的，惟部分中國境內公司乃按不同地方所得稅的優惠政策及有關稅務當局的批准，以介於12%至24% (二零一零年：11%至22%) 的減免稅率繳稅。

(b) 香港利得稅

香港利得稅乃按本年度來自或產生於香港的的預計應稅利潤，以16.5% (二零一零年：16.5%) 的稅率計提。

(c) 海外稅項

海外利潤的稅項乃按該年度的預計應稅利潤，按本集團經營所在國家的現行稅率計算。年內的該等稅率介於13%至46% (二零一零年：13%至46%)。

9 分派及股息

(a) 分派

| | 二零一一年 人民幣千元 | 二零一零年 人民幣千元 (已重列) |
|-------------------|----------------|-------------------------|
| 有關購買所收購實體的對價(附註i) | 86,363 | — |
| 向前股東分派(附註ii) | 6,324 | 14,627 |
| | <u>92,687</u> | <u>14,627</u> |

(i) 該金額指年內本集團就自中遠集團收購所收購實體的已付對價(附註1)。該等收購視為共同控制下的業務合併。

(ii) 該金額指向從中遠所收購實體前股東的分派。

(b) 股息

| | 二零一一年 人民幣千元 | 二零一零年 人民幣千元 |
|--------------------------------------|----------------|----------------|
| 擬派末期股息，每股人民幣零元 (二零一零年：每股人民幣0.09元) | — | 919,465 |

附註：

(i) 董事會未建議派發截至二零一一年十二月三十一日止年度的末期股息。

(ii) 於二零一一年三月二十九日舉行的會議上，董事擬派截至二零一零年十二月三十一日止年度末期現金股息每股人民幣0.09元，合共人民幣919,465,000元。該末期現金股息於本公司二零一一年五月十七日舉行之股東週年大會上獲批准，已於二零一一年六月支付，並已於截至二零一一年十二月三十一日止年度列作保留溢利分派。

10 每股(虧損)／盈利

(a) 基本

年內每股基本(虧損)／盈利根據本公司權益持有人應佔(虧損)／利潤除以已發行普通股數目計算。

| | 二零一一年 | 二零一零年 (已重列) |
|-------------------------|------------------|----------------|
| 本公司權益持有人應佔(虧損)／利潤(人民幣元) | (10,495,295,000) | 6,785,497,000 |
| 已發行普通股數目 | 10,216,274,357 | 10,216,274,357 |
| 每股基本(虧損)／盈利(人民幣元) | <u>(1.0273)</u> | <u>0.6642</u> |

(b) 攤薄

年內每股攤薄(虧損)／利潤基於按假設因行使一間附屬公司購股權而發行股份之影響調整後本公司權益持有人應佔(虧損)／利潤除以已發行普通股數目計算。

| | 二零一一年 | 二零一零年 (已重列) |
|-------------------------|-------------------------|-----------------------|
| 本公司權益持有人應佔(虧損)／利潤(人民幣元) | (10,495,295,000) | 6,785,497,000 |
| 攤薄影響的調整 | <u>(210,675)</u> | <u>(161,793)</u> |
| | <u>(10,495,505,675)</u> | <u>6,785,335,207</u> |
| 已發行普通股數目 | <u>10,216,274,357</u> | <u>10,216,274,357</u> |
| 每股攤薄(虧損)／盈利(人民幣元) | <u>(1.0273)</u> | <u>0.6642</u> |

11 貿易及其他應收款

| | 本集團 | |
|----------------|-------------------|-------------------------|
| | 二零一一年 人民幣千元 | 二零一零年 人民幣千元 (已重列) |
| 貿易應收款(附註a) | | |
| — 第三方 | 5,749,772 | 5,610,890 |
| — 同系附屬公司 | 111,897 | 163,437 |
| — 共同控制實體 | 27,245 | 44,835 |
| — 聯營公司 | 14,289 | 11,662 |
| — 其他關聯公司 | 49,463 | 73,339 |
| | <u>5,952,666</u> | <u>5,904,163</u> |
| 應收票據(附註a) | 361,280 | 196,613 |
| | <u>6,313,946</u> | <u>6,100,776</u> |
| 預付款、押金及其他應收款 | | |
| — 第三方 | 4,473,238 | 3,864,864 |
| — 同系附屬公司(附註b) | 286,287 | 318,623 |
| — 共同控制實體(附註b) | 402,109 | 303,846 |
| — 聯營公司(附註b) | 259,687 | 203,301 |
| — 其他關聯公司(附註b) | 149,385 | 162,392 |
| | <u>5,570,706</u> | <u>4,853,026</u> |
| 應收融資性租賃款項的即期部分 | 14,072 | 6,845 |
| | <u>11,898,724</u> | <u>10,960,647</u> |
| 總計 | <u>11,898,724</u> | <u>10,960,647</u> |

附註：

- (a) 關聯方貿易結餘為無抵押、免息且其信貸期與第三方客戶相若。本集團貿易應收款的信貸期一般為90日以內。貿易應收款主要包括與航運及物流相關的應收款。於二零一一年十二月三十一日，貿易應收款及應收票據的賬齡分析如下：

| | 二零一一年 人民幣千元 | 二零一零年 人民幣千元 (已重列) |
|---------------|------------------|-------------------------|
| 1至3個月 | 5,907,524 | 5,849,551 |
| 4至6個月 | 321,360 | 148,271 |
| 7至12個月 | 66,673 | 88,758 |
| 1年以上 | 176,945 | 198,696 |
| | <u>6,472,502</u> | <u>6,285,276</u> |
| 貿易應收款及應收票據，總額 | <u>6,472,502</u> | <u>6,285,276</u> |
| 減：減值 | | |
| 1至3個月 | (29,700) | (35,276) |
| 4至6個月 | (1,877) | (1,225) |
| 7至12個月 | (9,229) | (4,023) |
| 1年以上 | (117,750) | (143,976) |
| | <u>(158,556)</u> | <u>(184,500)</u> |
| 減值撥備 | <u>(158,556)</u> | <u>(184,500)</u> |
| | <u>6,313,946</u> | <u>6,100,776</u> |

- (b) 其他應收關聯公司款項為無抵押、免息及無固定還款期。

12 貿易及其他應付款

| | 二零一一年 人民幣千元 | 二零一零年 人民幣千元 (已重列) |
|---------------|--------------------------|--------------------------|
| 貿易應付款(附註a) | | |
| — 第三方 | 5,751,287 | 5,679,828 |
| — 同系附屬公司 | 1,351,055 | 882,182 |
| — 共同控制實體 | 120,686 | 135,498 |
| — 聯營公司 | 4,105 | 52,129 |
| — 其他關聯公司 | 29,183 | 54,073 |
| | <u>7,256,316</u> | <u>6,803,710</u> |
| 應付票據(附註a) | 1,382,349 | 831,341 |
| | <u>8,638,665</u> | <u>7,635,051</u> |
| 預收客戶款項 | 3,332,678 | 2,871,071 |
| 其他應付款及預提費用 | 11,110,346 | 9,348,203 |
| 應付中遠對價 | — | 92,699 |
| 應付建造款 | | |
| — 一間同系附屬公司 | 269,174 | 91,658 |
| — 一間關聯公司 | — | 101,261 |
| | <u>269,174</u> | <u>192,919</u> |
| 應付關聯公司款項(附註b) | | |
| — 中遠 | 2,379 | 2,379 |
| — 同系附屬公司 | 116,776 | 72,350 |
| — 共同控制實體 | 213,457 | 63,535 |
| — 聯營公司 | 34,794 | 5,799 |
| — 其他關聯公司 | 80,656 | 108,285 |
| | <u>448,062</u> | <u>252,348</u> |
| 總計 | <u><u>23,798,925</u></u> | <u><u>20,392,291</u></u> |

附註：

(a) 於二零一一年十二月三十一日，貿易應付款及應付票據的賬齡分析如下：

| | 二零一一年 人民幣千元 | 二零一零年 人民幣千元 (已重列) |
|--------|------------------|-------------------------|
| 1至6個月 | 8,070,837 | 7,052,973 |
| 7至12個月 | 184,927 | 243,497 |
| 1至2年 | 187,808 | 228,648 |
| 2至3年 | 122,289 | 71,373 |
| 3年以上 | 72,804 | 38,560 |
| | <u>8,638,665</u> | <u>7,635,051</u> |

與關聯公司的貿易結餘為無抵押，免息且具有與第三方供應商結餘類似的還款條件。

(b) 應付關聯公司款項為無抵押、免息且無固定還款期。

13 共同控制下的業務合併

本集團採用共同控制合併會計法處理附註1中提及的所收購實體收購。

共同控制下的業務合併對本集團於二零一零年十二月三十一日之綜合資產負債表與本集團截至該等日期止年度之業績的調整表如下：

| | 採納合併會計法 | | | | | |
|-----------------------|------------------|---|----------------|-----|-------------|------------------|
| | 如前呈報 人民幣千元 | 採用香港 財務報告 準則第1號 (修訂本) 人民幣千元 | 所併入實體 人民幣千元 | 附註 | 調整 人民幣千元 | 已重列 人民幣千元 |
| 截至二零一零年 十二月三十一日止年度 | | | | | | |
| 收入 | 96,438,544 | — | 96,538 | (i) | (47,446) | 96,487,636 |
| 所得稅前利潤 | 9,273,602 | (76,868) | 12,855 | | — | 9,209,589 |
| 所得稅費用 | (1,189,030) | (2,566) | (4,248) | | — | (1,195,844) |
| 年度利潤 | <u>8,084,572</u> | <u>(79,434)</u> | <u>8,607</u> | | <u>—</u> | <u>8,013,745</u> |

採納合併會計法

| | 如前呈報 人民幣千元 | 採用香港 財務報告 準則第1號 (修訂本) 人民幣千元 | 所併入 實體 人民幣千元 | 附註 | 調整 人民幣千元 | 已重列 人民幣千元 |
|-------------------|--------------------|---|--------------------|-------|------------------|--------------------|
| 於二零一零年 十二月三十一日 | | | | | | |
| 資產 | | | | | | |
| 非流動資產 | 89,037,051 | 1,313,901 | 21,293 | (ii) | (833) | 90,371,412 |
| 流動資產 | 60,504,764 | — | 233,856 | (iii) | (128,140) | 60,610,480 |
| 總資產 | 149,541,815 | 1,313,901 | 255,149 | | (128,973) | 150,981,892 |
| 權益 | | | | | | |
| 資本及儲備 | | | | | | |
| 股本 | 10,216,274 | — | 14,742 | (ii) | (14,742) | 10,216,274 |
| 儲備 | 35,372,814 | 1,293,266 | 17,729 | (ii) | 9,411 | 36,693,220 |
| 擬派末期股息 | 919,465 | — | — | | — | 919,465 |
| | 46,508,553 | 1,293,266 | 32,471 | | (5,331) | 47,828,959 |
| 非控制權益 | 14,467,284 | — | 114 | (ii) | 4,498 | 14,471,896 |
| 權益總額 | 60,975,837 | 1,293,266 | 32,585 | | (833) | 62,300,855 |
| 負債 | | | | | | |
| 非流動負債 | 60,117,421 | 20,635 | 171 | | — | 60,138,227 |
| 流動負債 | 28,448,557 | — | 222,393 | (iii) | (128,140) | 28,542,810 |
| 總負債 | 88,565,978 | 20,635 | 222,564 | | (128,140) | 88,681,037 |
| 總權益及負債 | 149,541,815 | 1,313,901 | 255,149 | | (128,973) | 150,981,892 |

附註：

- (i) 為抵銷截至二零一零年十二月三十一日止年度的集團內交易而作的調整。
- (ii) 對所併入附屬公司的投資成本及其股本抵銷儲備及非控制權益而作出的調整。
- (iii) 為抵銷於二零一零年十二月三十一日的集團內公司間結餘而作的調整。

本公司並無因進行共同控制合併後為使會計政策一致而對任何實體的淨資產及淨利潤作出其他重大調整。

上述截至二零一一年十二月三十一日止年度的本集團全年業績公告（「公告」）的財務數字已經由本公司的國際核數師羅兵咸永道會計師事務所與本集團截至二零一一年十二月三十一日止年度的綜合財務報表所載數字核對一致。羅兵咸永道會計師事務所就此方面的工作並不構成根據香港會計師公會頒佈的《香港審計準則》、《香港審閱聘用準則》或《香港核證聘用準則》而進行的核證業務。因此，羅兵咸永道會計師事務所並無對該公告作出任何保證。

B. A股及H股財務資料之間的差異

下表乃摘錄自，按照中國財政部頒佈的企業會計準則（「中國企業會計準則」）編製的年度財務報表，並由本公司中國核數師中瑞岳華會計師事務所（特殊普通合伙）所審核。於過往年度，香港財務報告準則的財務資料內的資產均按歷史成本減折舊入賬，而在中國企業會計準則的財務報表內，資產均按重估價值減折舊入賬。本集團於二零一一年採納香港財務報告準則第1號（修訂本）後，相關差異已消除。

| | 本公司權益持有人 | | 本公司權益持有人 | |
|--|--------------|-----------|------------|-------------------|
| | 應佔綜合(虧損)/利潤 | | 應佔綜合權益 | |
| | 截至十二月三十一日止年度 | | 於二零一一年 | |
| | 二零一一年 | 二零一零年 | 十二月三十一日 | 於二零一零年 十二月三十一日 |
| | 人民幣千元 | 人民幣千元 | 人民幣千元 | 人民幣千元 |
| | | (已重列) | | (已重列) |
| 根據中國企業會計準則編製 | (10,448,856) | 6,767,425 | 34,695,286 | 47,779,603 |
| 1 境內外因確認資產的成本基礎 不同而產生之差異 | (46,439) | (4,688) | — | 49,356 |
| 2 境內外因對功能性貨幣的確認和 處理方式不同而產生之差異 | — | 15,567 | — | — |
| 3 境內外調整以前年度少數股東 分擔子公司的超額虧損 處理方式不同之差異 | — | 7,193 | — | — |
| 差異合計 | — | 18,072 | — | 49,356 |
| 根據香港財務報告準則編製 | (10,495,295) | 6,785,497 | 34,695,286 | 47,828,959 |

管理層討論及分析

2011年，本集團實現營業收入人民幣84,639,178,000元，與2010年同比減少12.3%。實現所得稅前利潤總額人民幣-7,854,229,000元，歸屬於本公司權益持有人的淨利潤人民幣-10,495,295,000元。

業務單元經營狀況回顧與展望

集裝箱航運及相關業務

市場回顧

2011年，受全球經濟復蘇放緩影響，國際集裝箱幹線需求增速大幅放緩。據克拉克森2月份的預測，2011年全球集裝箱航運需求增長7.9%，但主幹航線需求增速持續低迷，太平洋航線僅增長2.4%，亞歐航線僅增長3.3%。而另一方面，受2010年全線盈利的鼓舞，班輪公司運力調控意願不強，加上新船交付壓力持續，市場總體呈現供過於求的局面。尤其是亞歐航線新船交付高度集中，導致市場供需結構性失衡，市場出現非理性無序競爭，拖累總體運價持續下滑。中國出口集裝箱運價指數(CCFI)全年均值為990.66點，同比下跌了12.4%。其中，歐洲線下跌32.7%，地中海線下跌29.3%，美西線下跌11.4%，美東線下跌8.1%。而與此同時，燃油、港口等成本增加，班輪公司面臨較大經營壓力，普遍出現虧損。根據統計，2011年新加坡380CST燃料油平均價格為639.1美元/噸，比2010年的462.2美元/噸上漲了38.3%。

業績表現

2011年，本集團所屬集裝箱航運及相關業務貨運量達6,910,041標準箱，較上年同期增長11.2%。實現營業收入人民幣41,405,976,000元，較上年同期下降10.7%。如按美元計，為6,411,380,000美元，較上年同期下降6.4%。

分航線貨運量：

| | 截至十二月三十一日止年度 | | |
|-------------|------------------|------------------|--------------|
| | 2011年 (標準箱) | 2010年 (標準箱) | 變動 百分比(%) |
| 跨太平洋 | 1,604,708 | 1,572,128 | 2.1 |
| 亞歐(包括地中海) | 1,475,582 | 1,287,481 | 14.6 |
| 亞洲區內(包括澳洲) | 1,712,177 | 1,617,463 | 5.9 |
| 其它國際(包括大西洋) | 269,798 | 202,073 | 33.5 |
| 中國 | 1,847,776 | 1,536,226 | 20.3 |
| 合計 | <u>6,910,041</u> | <u>6,215,371</u> | <u>11.2</u> |

分航線營業收入：

| | 截至十二月三十一日止年度 | | |
|-------------|-------------------|-------------------|--------------|
| | 2011年 (人民幣千元) | 2010年 (人民幣千元) | 變動 百分比(%) |
| 跨太平洋 | 12,229,736 | 14,284,238 | -14.4 |
| 亞歐(包括地中海) | 9,229,445 | 12,080,341 | -23.6 |
| 亞洲區內(包括澳洲) | 6,401,974 | 6,705,628 | -4.5 |
| 其它國際(包括大西洋) | 1,566,445 | 1,625,011 | -3.6 |
| 中國 | 3,751,478 | 3,405,221 | 10.2 |
| 小計 | 33,179,078 | 38,100,439 | -12.9 |
| 出租船舶 | 343,297 | 478,141 | -28.2 |
| 相關業務 | 7,883,601 | 7,782,785 | 1.3 |
| 合計 | <u>41,405,976</u> | <u>46,361,365</u> | <u>-10.7</u> |

船隊發展

本集團全年新交付使用的集裝箱船舶6艘，合計69,458標準箱。截止2011年12月31日止，本集團經營船隊包括157艘集裝箱船舶，運力達667,970標準箱，較2010年底增加8.8%。截止2011年12月31日止，本集團持有32艘集裝箱船舶訂單，運力合計244,168標準箱。

集裝箱船舶訂單持有情況（截止至2011年12月31日）

| 年份 | 自有 | | 租入 | | 合計 | |
|------|----|---------|----|--------|----|---------|
| | 艘 | 標準箱 | 艘 | 標準箱 | 艘 | 標準箱 |
| 2012 | 10 | 42,500 | 4 | 52,368 | 14 | 94,868 |
| 2013 | 14 | 95,900 | — | — | 14 | 95,900 |
| 2014 | 4 | 53,400 | — | — | 4 | 53,400 |
| 合計 | 28 | 191,800 | 4 | 52,368 | 32 | 244,168 |

2012年，公司預計將有14艘新造船隻交付使用，合計94,868標準箱。其中，包括10艘4,250標準箱型自有船和4艘13,092標準箱型期租船。

航線經營策略

2011年，本集團順應變化，充分發揮大船規模優勢，推進主要幹線運力整合，提高航線覆蓋面。注重發揮聯盟合作力量，擴大聯盟合作範圍，縮減自有航線運力，控制淡季經營風險，平抑市場運力增幅。在太平洋航線，實施大規模淡季運力縮減計劃；在歐地航線，實施淡季輪流停航；在南非、南美、紅海航線，與合作方一起實施並班運營。同時，加大對新興市場開拓力度，開通遠東—南美西線、歐洲—南美東線。完善全球支線佈局，為幹線提供強有力的喂給能力。

密切跟踪市場變化，適時出台相關航線的運價穩定和恢復計劃，推動各類附加費的徵收及燃油附加費與運費的剝離。太平洋航線已有80%以上的合同實現了燃油附加費與運價的分離，歐地航線每月調整燃油附加費和匯率附加費，對澳洲航線共7次推動運價恢復及徵收附加費，對波斯灣等涉及敏感區域的航線徵收緊急風險附加費、戰爭險附加費。

關注對客戶的服務，規範服務標準、簡化服務環節、提高業務服務效率、提升內部服務質量。成立了班輪班期保障機構，對標先進同行，梳理工作環節，使准班率有了較大提升，得到客戶的肯定。同時，高度重視中轉服務質量，縮減貨物中轉時間。

調整營銷模式和營銷架構，完善海外網絡，釋放營銷潛能，加快市場反應速度。實施中國地區營銷改革，實行口岸一級運價管理，提升營銷效率，提高在中國地區的市場競爭力。

成本控制

堅持成本控制專題會制度，並由單純的成本項目管控分析，向流程設計、過程控制、閉環管理和糾偏機制深化。通過完善成本考核與問責機制，爭取主要成本的可控或可降。通過深化節能減排措施，使單箱運力油耗同比下降。通過加快集裝箱周轉，將集裝箱箱位比控制在歷史低位。此外，本集團積極創新供應商洽商模式，以爭取最大幅度優惠，控制成本的上漲。

市場展望

2012年，全球集裝箱海運需求將繼續保持平穩增長。據克拉克森2月份預測，2012年全球集裝箱運量將增長7.7%左右。其中，美國經濟復蘇近期顯示部分向好跡象，但估計太平洋貨量增長仍難以超過5%，亞歐航線則受困於歐債危機持續低迷，而新興市場的增長速度一定程度上受到歐美滯漲的拖累。但是，中國進口有望繼續增長，航線雙向失衡的現象將進一步得到改善。從運力方面看，隨著大船的集中交付，運力結構性過剩將進一步延續。據克拉克森2月份預測，2012年全球全集裝箱船運力將增長7.3%。其中，大型運力增長迅猛，8,000標準箱以上船舶運力將同比增長26.3%。隨著航線船舶依次升級，運力過剩的壓力正逐步從主幹線

向次幹航線傳導。在運力過剩和局部失衡嚴重的背景下，國際集裝箱班輪的市場形勢仍然嚴峻。集裝箱運輸服務是全球物流供應鏈中的重要環節，對全球經貿活動至關重要，合理的運價水平有助於增加物流供應鏈的穩定性，保障客戶服務品質，經歷了2011年運價的過度深跌後，當前船公司尋求合理收入的願望開始增強，自年初以來，亞歐及太平洋航線的運價已有所改善，班輪市場總體運價進一步合理恢復有望得以實現。值得注意的是，當前伊朗緊張局勢不斷升級，油價進一步上升、區域貨運受阻、以及新興市場經濟受到衝擊的風險加大。

經營計劃

以客戶和市場需求為導向，考慮貨物流向和貿易格局的變化和趨勢，調整優化航線佈局，加大對新興市場的運力投入，強化支線，完善全球網絡，推動運價恢復。

加強對全球性重點客戶(GKA)、直接客戶和FOB客戶的開發，努力為客戶提供全程運輸鏈解決方案。加強營銷渠道的建設，着眼於「為客戶創造價值」，強化對高貢獻值貨源的專業化營銷。

致力於打造全程服務提供商，努力提高准班率，發揮本土優勢，提升延伸服務能力，擴大歐美地區延伸服務網絡，為客戶提供更多的增值服務。

提升專業化管理水平，創建更多的差異化服務項目，吸引高端客戶和貨源。完善信息系統功能，推進電子商務平台的廣泛使用。調整成本管理模式，引入供應商競爭機制並全面建立供應商評估機制，通過採購和運營管理加大燃油成本管控，實現資源的高效合理利用。

預計2012年本集團將完成集裝箱貨運量730萬標準箱。

乾散貨航運業務

市場回顧

受世界經濟復蘇放緩、中國貨幣政策緊縮、重大自然災害頻發，以及貨主加大對大宗商品定價操控等多種不利因素影響，2011年國際幹散貨海運需求增速放緩。根據克拉克森2月份的統計數據，2011年全球幹散貨航運需求增速不到5%。而與此同時，新船交付集中高速投放，儘管老舊船舶拆解突破2,000萬載重噸，但運力增長仍高達14%。截止至2011年底，全球幹散貨航運運力規模接近6億載重噸。供需關係的嚴重失衡，令市場運價持續低迷。下半年，受傳統旺季、日本災後重建、貨主需求增強等因素的拉動，市場出現小幅反彈，但回升幅度也非常有限。國際波羅的海幹散貨綜合運價指數 (BDI) 全年平均值為1,549點，較2010年大幅下挫43.8%。

業績表現

2011年，本集團散貨運輸業務完成貨運量26,280萬噸，同比下降6.18%，貨運周轉量1.32萬億噸海里，同比下降7.04%。其中，煤炭承運量為9,109萬噸，同比增長2.64%；金屬礦石承運量11,664萬噸，同比下降9.28%，其它貨物承運量為5,507萬噸，同比下降12.28%。實現營業收入人民幣23,350,113,000元，同比下降28.8%。

經營策略

緊密貼近市場，加強市場調研，努力把握市場拐點和高點，提高操作的精細度，通過抓取市場短期回升機會和相對高點，鎖定利潤，降低經營風險。適時調整經營策略，迅速調整運力結構，減少控制運力規模。針對因租船合約發生爭議出現的個別船舶被扣的情況，由於屬於個案合同糾紛及市場商業行為，我們積極與船東進行友好協商，現都已通過有效的商業手段得到妥善解決。

進一步強化「客戶為本、貨源至上」的經營理念，加快大客戶開發步伐，繼續推進大客戶戰略，提高基礎貨源比例。

整合散貨資源，放大協同效應。積極推進散貨運輸體制改革，集中配置散貨運輸資源，最大限度發揮整體散貨船隊協同效應。

深入挖潛，全力增效，優化成本結構。各個航運業務節點充分挖掘內部潛力，密切監控航次執行過程，通過合理選擇加油點，力爭最大裝貨量，適時使用經濟航速、嚴格船期控制等措施提高航次效益。同時，尋求合適可行的方式，努力降低租入船成本。

2011年下半年，因合同糾紛出現了個別船舶被扣的情況。這些扣船現象屬於個案合同糾紛及市場商業行為，有的屬於合同條款爭議，有的屬於船舶狀況有問題，不適航、不適貨，或者與合同約定的條件不符。在國際航運市場上，扣船是航運合約發生爭議時，可能會採取的一種慣用方法和手段。在事件發生後，我們通過與船東的友好溝通，現都已通過商業手段得到妥善處理。

船隊發展

截至2011年12月31日，本集團所擁有、經營及控制的乾散貨船舶共有374艘，33,796,979載重噸（「載重噸」）。其中，擁有船舶233艘，19,154,912載重噸，平均船齡13.97年；租入船舶141艘，14,642,067載重噸。

船隊運力情況（2011年12月31日）

| 船型 | 自有船 | 租入船 | 艘數 | 載重噸 |
|-------|--------------------------|--------------------------|-------------------|--------------------------|
| VLOC船 | 2,380,989 | — | 8 | 2,380,989 |
| 好望角型 | 6,110,852 | 8,807,228 | 83 | 14,918,080 |
| 巴拿馬型 | 5,428,887 | 4,312,374 | 132 | 9,741,261 |
| 大靈便型 | 4,131,447 | 956,868 | 102 | 5,088,315 |
| 小靈便型 | 1,102,737 | 565,597 | 49 | 1,668,334 |
| | <u> </u> | <u> </u> | <u> </u> | <u> </u> |
| 合計 | <u>19,154,912</u> | <u>14,642,067</u> | <u>374</u> | <u>33,796,979</u> |

截至2011年12月31日，本集團擁有乾散貨船舶新船訂單20艘，190.4萬載重噸。具體包括：好望角型船2艘，41萬載重噸；巴拿馬型船8艘，92萬載重噸；大靈便型船10艘，57.4萬載重噸。

乾散貨船舶訂單情況 (2011年12月31日)

| 交船時間 船型 | 2012年 | | 2013年 | | 合計 | |
|------------|----------|-----------|-----------|--------------|-----------|--------------|
| | 艘數 | 萬載重噸 | 艘數 | 萬載重噸 | 艘數 | 萬載重噸 |
| VLOC船 | — | — | 2 | 41 | 2 | 41 |
| 巴拿馬型 | 5 | 57.5 | 3 | 34.5 | 8 | 92 |
| 大靈便型 | 2 | 11.5 | 8 | 45.9 | 10 | 57.4 |
| 合計 | <u>7</u> | <u>69</u> | <u>13</u> | <u>121.4</u> | <u>20</u> | <u>190.4</u> |

市場展望

2012年，全球經濟整體形勢雖然比較嚴峻，但是大宗幹散貨海運的基礎性需求依然存在。據克拉克森2月份預測，2012年全球幹散貨海運需求將增長4%。中國仍是全球幹散貨海運增量的第一大貢獻國，預計2012年中國將進口鐵礦石7.2億噸，同比增長4.8%，進口煤炭超過2億噸，同比增長9.9%。而印度、日本等經濟復興計劃也將拉動本國煤炭進口增長。但從運力方面來看，根據有關機構預計，2012年，全球幹散貨運力增幅將達到10.8%，運力過剩的壓力無法得到根本改善。預計2012年國際幹散貨航運市場將繼續維持低位，全年呈現前低後高走勢，下半年市場表現可能好於上半年，但龐大的交付壓力將繼續制約著市場的反彈空間。

經營計劃

基於對市場基本面的判斷，我們將更加專注客戶，用貨和船平衡經營，控制風險，同時，充分發揮散貨業務板塊資源整合規模優勢、協同效應，堅持穩健經營策略，科學研判市場走勢，精心做好運力部署。

重點把握市場的季節性、區域性和船貨的階段性不平衡等特點，尋求市場機遇，更好地發揮自身的資源優勢。做優、做大沿海運輸業務。

深化大客戶戰略，堅持"客戶為本、貨源至上、服務制勝"的市場營銷理念，強化對穩定貨源的開發，增強運輸業務鏈資源配置能力。

加強財務預算管理，充分挖掘潛力，嚴控各個成本控制節點，進一步提高降本增效成果。

預計2012年本集團完成幹散貨貨運周轉量8,846億噸海裡。

物流業務

市場回顧

2011年，我國物流運行形勢總體良好，物流需求雖然增幅有所回落但仍然保持較快增長，物流業增加值加快增長。與此同時，社會物流總費用較快增長，經濟運行中的物流成本依然較高。2011年全國社會物流總費用8.4萬億元人民幣，同比增長18.5%；全國社會物流總額158.4萬億元人民幣，同比增長12.3%；全國物流業增加值為3.2萬億元人民幣，同比增長13.9%。

2011年，本集團所屬物流業務營業收入為人民幣17,192,511,000元。2011年，中遠物流各業務板塊的業務量情況見下表。

| | 2011 | 2010 | 變動 百分比% |
|--------------|-----------|-----------|------------|
| 第三方物流 | | | |
| 產品物流 | | | |
| 家電物流(千件) | 80,560 | 79,633 | 1.16 |
| 化工物流(人民幣萬元) | 14,672 | 10,693 | 37.21 |
| 工程物流(人民幣百萬元) | 1,270 | 1,250 | 1.60 |
| 船舶代理(艘次) | 94,621 | 93,581 | 1.11 |
| 貨運代理 | | | |
| 海運貨代 | | | |
| 散雜貨(千噸) | 204,616 | 196,828 | 3.96 |
| 集裝箱貨(標準箱) | 2,478,911 | 2,288,405 | 8.32 |
| 空運貨代(噸) | 111,185 | 97,849 | 13.63 |

備註：「船舶代理」數據變動較大原因：2010年代理艘次數量的計算方法為一進一出算兩個艘次，2011年已逐步調整為按航次統計。因此2010年原上報次數166,698艘次變更為新統計方式下的93,581艘次。

第三方物流

工程物流領域，進一步優化大件陸運平台建設，集約化經營。成功中標東方電氣埃塞俄比亞水電項目、東方電氣印度阿必傑燃煤電廠項目、中國華電西港火電項目等重點海外項目；同時，中標南方電網項目，實現了在大型電網物流領域的突破。

產品物流領域，通過持續優化資源配置和創新服務產品，有效提升了核心競爭力和市場影響。在電子商務物流方面，進一步擴大與知名電子購物網站的合作；在化工產品物流方面，成功開拓新的業務領域，進行酒業物流及供應鏈的拓展。中遠物流第一條液體化工品灌裝生產線於10月正式投產。

船舶代理

2011年，中遠物流通過加大對客戶營銷力度、提高自身服務質量等手段，船代收入同比增加，確保了效益穩定和船代市場的領先地位。

貨運代理

2011年，中遠物流海運貨運代理業務共完成總攬箱量2,478,911標準箱，與去年同期相比增長8.32%，散雜貨代理總量達20,462萬噸，比去年同期增長3.96%。

海運貨代方面，通過系統應用，完成了訂艙平台的完善、信息平台的優化、鐵公海平台的搭建，提升了中遠物流的對外競爭力；通過對銷售隊伍、大客戶經理團隊的管理，初步具備了立體營銷體系的雛形，以此加大對重點領域重點客戶的開發力度，並帶動綜合貨運項目的開發。

空運代理方面，2011年，中空系統共開發核心直客累計33個。

市場展望

2012年，我國物流市場將保持較快發展，但增速放緩。預計2012年社會物流總額和物流業增加值的增幅將在11%和13%左右，社會物流總費用與GDP的比率將維持在18%左右。從各個細分市場來看，伴隨着中國產業轉移的逐步深入，電子產品物流業務將全面由沿海向內陸地區轉移。同時，隨着中國「十二·五」規劃的推進，以及中國企業「走出去」戰略的繼續實施，工程物流將繼續面臨發展機遇。而化工物流市場將繼續增長。

經營計劃

2012年，中遠物流將全力推動業務模式的轉型升級，在持續做精專業化服務的基礎上，加快創新高端增值產品，提升效益，關注效率，推進企業持續、穩定、科學發展。

產品物流方面，進一步聚焦行業、細分市場，關注核心大客戶，加大電子、化工、航空物流市場的開發力度，持續提高競爭能力，確立業界領先地位。

工程物流方面，聚焦國內外核心市場，堅持戰略客戶的長線業務開發，堅持集約化經營模式，堅持國際化發展道路。

船代業務方面，鞏固船舶代理市場和核心客戶，聚焦船代市場目標客戶；拓展延伸業務，維護品牌優勢，努力提升效益。

貨運代理方面，進一步推進資源整合、深化業務轉型、創新發展模式，不斷提高貨運業務的可持續發展能力，打造貨運業務的核心競爭力。

空運代理方面，繼續關注樞紐港口公司的發展，完善海外網絡建設，加大與海外代理的聯合營銷力度，共同開發貿易航線和直接客戶，同時進一步推進創新服務的觀念轉變和優化發展，做好包機航線的經營和管理，突出優勢產品。

碼頭及相關業務

市場回顧

2011年，全球集裝箱貿易增速放緩。受此影響，全球集裝箱碼頭業雖然仍保持增長，但增速比2010年有所降低。從細分市場看，區域發展的不平衡性趨勢更加明顯，各區域港口表現不一。歐美港口受經濟拖累，吞吐量增幅較小，甚至有些港口出現負增長局面。亞洲港口仍然表現強勁，但增速有所回落。中國集裝箱碼頭保持良好發展態勢。2011年，中國規模以上港口集裝箱吞吐量16,231萬標準箱，增長11.4%。

業務回顧

2011年，中遠太平洋碼頭整體吞吐量的增長保持穩健，集裝箱吞吐量為50,695,897標準箱，同比上升15.1%。在中國的集裝箱碼頭吞吐量(不包括香港)達42,360,271標準箱，比去年同期上升14.2%，高於中國市場11.4%的增長。環渤海地區和長江三角洲地區增速迅猛，珠江三角洲和東南沿海地區增長平穩；海外地區碼頭吞吐量攀升至6,709,807標準箱，比去年同期上升23.6%。其中，希臘比雷埃夫斯港吞吐量為1,188,148標準箱，同比增長了73.5%。同時，本集團進一步強化碼頭組合的整體盈利能力、優化產業結構，出售盈利能力較低的青島遠港股權。

根據德魯裡 (Drewry) 2011年8月公佈的全球集裝箱碼頭營運商報告，中遠太平洋繼續保持全球第五大集裝箱碼頭營運商的排名，佔全球8.8%的市場份額，同比增加1.9個百分點。

| 集裝箱吞吐量 | 2011年 (標準箱) | 2010年 (標準箱) | 同比 變化% |
|-------------------------------|-------------------|-------------------|-------------|
| 環渤海灣地區 | 19,080,645 | 15,925,584 | 19.8 |
| 青島前灣集裝箱碼頭有限責任公司 | 12,426,090 | 10,568,065 | 17.6 |
| 大連港灣集裝箱碼頭有限公司 | 1,900,204 | 1,668,418 | 13.9 |
| 天津五洲國際集裝箱碼頭有限公司 | 2,100,321 | 1,917,873 | 9.5 |
| 天津歐亞國際集裝箱碼頭有限公司 | 1,350,962 | 574,296 | 135.2 |
| 營口集裝箱碼頭有限公司 | 1,303,068 | 1,196,932 | 8.9 |
| 長江三角洲地區 | 7,599,938 | 6,592,455 | 15.3 |
| 上海浦東國際集裝箱碼頭有限公司 | 2,388,156 | 2,450,176 | -2.5 |
| 寧波遠東碼頭經營有限公司 | 2,145,653 | 1,704,588 | 25.9 |
| 張家港永嘉集裝箱碼頭有限公司 | 1,065,382 | 889,515 | 19.8 |
| 揚州遠揚國際碼頭有限公司 | 400,224 | 302,617 | 32.3 |
| 南京港龍潭集裝箱有限公司 | 1,600,523 | 1,245,559 | 28.5 |
| 珠江三角洲和東南沿海地區 | 17,305,507 | 16,094,776 | 7.5 |
| 中遠－國際貨櫃碼頭(香港)有限公司 | 1,625,819 | 1,535,923 | 5.9 |
| 鹽田國際集裝箱碼頭有限公司 (一、二、三期) | 10,264,440 | 10,133,967 | 1.3 |
| 廣州南沙海港集裝箱碼頭有限公司 | 3,914,348 | 3,060,591 | 27.9 |
| 泉州太平洋集裝箱碼頭有限公司 | 1,186,799 | 1,050,710 | 13.0 |
| 晉江太平洋港口有限公司 | 314,101 | 313,585 | 0.2 |
| 海外地區 | 6,709,807 | 5,428,908 | 23.6 |
| Piraeus Container Terminal | 1,188,148 | 684,881 | 73.5 |
| Suez Canal Container Terminal | 3,246,467 | 2,856,854 | 13.6 |
| 中遠－新港碼頭有限公司 | 1,106,262 | 1,091,639 | 1.3 |
| Antwerp Gateway Terminal | 1,168,930 | 795,534 | 46.9 |
| 中國碼頭集裝箱總吞吐量(包括香港) | 43,986,090 | 38,612,815 | 13.9 |
| 集裝箱總吞吐量 | 50,695,897 | 44,041,723 | 15.1 |

項目拓展

中遠太平洋繼續致力於做大做強碼頭產業及增加控股碼頭權益，年內第七家控股碼頭公司廈門遠海集裝箱碼頭有限公司2個泊位成功於2011年11月28日投入試營運，並按計劃於2012年正式投產。

2011年新增營運年處理能力：

| 碼頭公司 | 泊位數目 | 年處理能力 (標準箱) |
|-----------|-------------|----------------|
| 青島前灣聯合碼頭 | 2 | 1,040,000 |
| 青島前灣新聯合碼頭 | 2 | 1,300,000 |
| 蘇伊士運河碼頭 | 3 | 1,912,500 |
| | <hr/> | <hr/> |
| 總數 | 7 | 4,252,500 |
| | <hr/> <hr/> | <hr/> <hr/> |

市場展望

受世界經濟增長放緩的影響，全球碼頭業吞吐量增速在2011年下半年開始減慢。進入2012年，歐元區主權債務危機導致全球經濟前景更加不明朗。本集團預計2012年碼頭業務的吞吐量仍然保持增長，但增速相對2011年有所減慢。而德魯里(Drewry)2011年12月份預測，2012年全球港口吞吐量增速為5.5%，同比將下跌1.3個百分點。

經營計劃

2012年，本集團將繼續致力於碼頭處理能力和操作效率的提升，不斷為客戶提供更多的增值服務，增強碼頭的競爭能力。預計2012年新增營運年處理能力達5,150,000標準箱，分別來自大連港灣碼頭(850,000標準箱)、廈門遠海碼頭(1,400,000標準箱)、比雷埃夫斯碼頭2號碼頭改造工程(1,000,000標準箱)、晉江太平洋碼頭(500,000標準箱)、揚州遠揚碼頭(200,000標準箱)及寧波遠東碼頭(1,200,000標準箱)。

比雷埃夫斯碼頭2號碼頭改造工程於2010年第二季度展開，先後6台新型超級巴拿馬型集裝箱岸吊及8台軌道式堆場龍門吊已經投入生產，營運效率和裝卸能力已逐步得到提高，改造工程於2012年上半年完成，預計年處理能力於2012年第二季可由1,600,000標準箱增加至2,600,000標準箱，3號碼頭建設工程已於2011年第四季展開，預計整個建設工程於2015年完工，將為該碼頭增加1,100,000標準箱的年處理能力。

集裝箱租賃、管理及銷售業務

市場回顧

延續2010年的強勁需求，集裝箱租賃市場在2011年上半年需求旺盛，大部分班輪公司於第一季度鎖定2011年的全年租箱計劃。下半年，受歐元區主權債務危機深化影響，全球經濟增長大幅放緩，集裝箱航運需求在下半年有所回落，因此，集裝箱租賃行業在2011年呈現前高後低的走勢。

業績表現

2011年，本集團旗下佛羅倫貨箱控股有限公司及其附屬公司（「佛羅倫」）繼續位居全球第三大租箱公司。截止於2011年12月31日，佛羅倫集裝箱箱隊規模達1,777,792標準箱，比去年同期增加8.9%，佔全球租箱公司約12.5%的市場份額。2011年全年整體平均出租率為96.1%，高於業內平均水平。

2011年，本集團在擴大箱隊規模的同時，確保集裝箱租賃、管理及銷售業務的均衡發展，以降低投資風險。截至2011年12月31日，自有箱箱隊增加至874,160標準箱，比去年同期上升8.7%，佔總箱量的49.1%；管理箱箱隊為674,349標準箱，比去年同期減少了3.6%，佔總箱量的37.9%；售後返租箱箱隊為229,283標準箱，比去年同期上升94.1%，佔總箱量的12.8%。

市場展望

根據克拉克森2012年2月預測，2012年全球運力將增加約130萬標準箱，新船下水和舊箱淘汰對新造集裝箱有一定的需求，同時克拉克森預測2012年集裝箱貿易運輸量增長達7.7%，因而本集團對集裝箱租賃業務的前景抱審慎樂觀態度。

經營計劃

本集團將採取靈活資產的經營理念和模式，穩健地發展集裝箱箱隊，加強成本控制，繼續保持在租箱行業內的世界領先地位。鑒於2012年全球經濟發展前景仍然不明朗，本集團將順應市場需求，審慎安排新造箱採購計劃。

集裝箱製造

本集團通過中遠太平洋持有中集集團之21.8%權益。集裝箱製造業務對本集團的投資收益貢獻為人民幣773,688,000元，同比上升24.4%。有關詳細分析，請參閱中集集團年報。

安全生產

2011年，本集團創新安全工作思路、改進安全管理方法，堅持「抓基層、打基礎」，確立了「以人為本、生命至上；安全第一、科學管理；超前防範、重在執行」的24字中遠安全理念，建立健全安全教育和培訓體系、試行船舶動態安全檢查制度等手段，促進了企業安全文化和長效機制的建設，繼續保持了中國遠洋安全形勢的總體平穩。

2011年事故情況：

- 1、海損事故情況：發生1起上報等級事故，3起小事故。
- 2、未發生機損事故。
- 3、未發生污染事故。
- 4、港口國檢查情況：接受港口國檢查757艘次，無缺陷批註543艘次，無缺陷批註率71.73%；滯留船舶2艘，滯留率0.26%，同比減少2起。
- 5、工傷事故情況：發生1起工傷死亡，死亡1人，同比增加1起1人。
- 6、海盜情況：船舶遭遇海盜襲擊、襲擾事件7起；未發生被海盜劫持事件。

技術創新

本集團加強技術創新體系建設，全面做好科研項目研發工作，通過技術創新不斷增強核心競爭力。跟蹤研究國際上引領和推動行業發展的前沿技術，努力突破核心和關鍵技術，大幅提升技術創新能力，在航運、物流領域取得重大進展與突破。同時進一步推進信息化建設，注重信息系統的深層次開發，信息系統業務應用逐步深化，信息技術基礎設施得以夯實，信息管理體系持續完善，以加強企業管控能力，防範、規避和化解企業風險，全面提升行業內影響力，有力地支撐了公司全面發展。

科研方面，本集團參加的國家科技支撐計劃重大項目「基於智能集裝箱公共服務系統的供應鏈應用系統開發與示範」通過驗收，取得發明專利2項、軟件著作權2項，實現對智能集裝箱公共服務系統在業務應用層面的示範與應用，通過信息技術、手段，不斷提升服務和管理水平；國家發改委《中遠網絡物流第三方物流信息系統外包服務》試點項目完成計劃目標，通過驗收；中遠集運自行研究的《大型航運企業能效動態管控技術開發與應用》獲2011年度中國航海學會科技進步二等獎。

信息化方面，本集團2011年堅持按照信息技術總體規劃，圍繞主業發展需求，在信息化建設方面取得一系列重大成果，自主創新能力、信息化建設水平的不斷提高。基於SAP BW的中國遠洋商業智能系統全面建成應用，有效提升生產、經營、管理的分析、決策水平。中遠集運完成電子商務新平台以及中國區統一商務結算系統的建設工作，中遠物流開展全球物流協同作業平台建設，中遠集運新箱管系統、中遠散貨財務經營報表分析系統按計劃推進，進一步增強了中國遠洋在航運、物流業的競爭力。

節能環保

2011年，中國遠洋致力於環境保護和能源節約，繼續把工作重點確定為能耗及排放量較大的各航運公司，重點抓好集裝箱船舶的能耗管理；加強節能減排報表體系的建設，積極參加清潔新能源和節能減排標準建設的研究；通過科技成果推廣、技術改造、提高科技含量、降低能源消耗等措施為企業降低了成本。

按交通運輸部能耗指標計算，2010年燃油單耗4.12千克／千噸海裡，2011年燃油單耗4.07千克／千噸海裡，同比下降了1.21%。

財務回顧

2011年，本集團取得營業收入人民幣84,639,178,000元，同比2010年人民幣96,487,636,000元，減少人民幣11,848,458,000元或12.3%。實現本公司權益持有人應佔利潤人民幣-10,495,295,000元，同比2010年人民幣6,785,497,000元，減少人民幣17,280,792,000元或254.7%。期內，受航運市場供需嚴重失衡、運價快速下跌，而燃油等成本支出持續上升等因素影響，本集團盈利水平同比大幅下降。

營業收入

2011年，本集團取得營業收入人民幣84,639,178,000元，同比2010年人民幣96,487,636,000元，減少人民幣11,848,458,000元或12.3%。其中：

集裝箱航運及相關業務收入減少10.7%至人民幣41,405,976,000元。2011年，本集團實現集裝箱運載量6,910,041標準箱，同比2010年增長11.2%；實現平均單箱收入人民幣4,802元／標準箱，較2010年同比下降21.7%。其中，與去年同期相比，亞歐航線、跨太平洋航線平均單箱收入分別下降33.3%、16.1%，是集裝箱航運及相關業務收入減少主要原因。

乾散貨航運及相關業務收入減少28.8%至人民幣23,350,113,000元。2011年，波羅的海指數(BDI)平均值僅為1,549點，較2010年2,758點下挫43.8%。受市場持續下跌並低迷因素影響，乾散貨航運業務收入降幅較大。

物流業務收入較2010年增長人民幣1,980,191,000或13.0%至人民幣17,192,511,000元。期內，自2010年初開展的供應鏈物流業務規模進一步擴大，收入較去年增長為主要原因。

碼頭及相關業務收入增長39.2%至人民幣1,746,694,000元。其中，廣州南沙碼頭納入合併範圍為主要原因。此外，希臘比雷埃夫斯碼頭2011年吞吐量為1,188,148標準箱(2010年：684,881標準箱)，收入相應上升。

集裝箱租賃業務收入增加7.9%至人民幣932,057,000元。其中，由於自有及售後租回箱隊箱量分別增至2011年底的874,160標準箱及229,283標準箱(2010年：分別為813,625標準箱及118,094標準箱)，以及租金收入亦相應上升為增加主要原因。

營業成本

2011年，本集團營業成本支出人民幣89,586,526,000元，同比增加人民幣5,464,276,000元或增長6.5%。其中：

集裝箱運輸及相關業務營業成本為人民幣43,920,293,000元，同比2010年增加人民幣4,467,511,000元，增幅為11.3%。期內，由於集裝箱運載量增加及油價上升，燃油費用支出同比增加人民幣2,989,360,000元至人民幣11,147,330,000元，增幅為36.6%。2011年，燃油成本佔集裝箱航運及相關業務營運成本的比例為25.4%。除燃油成本上升外，貨物及中轉費、港口費等項目支出也有一定幅度的增加。

散貨運輸及相關業務營業成本合計人民幣27,523,014,000元，同比減少人民幣843,141,000元，下降3.0%。其中，船舶租賃費減少人民幣3,287,952,000元，下降19.6%；燃油成本增加人民幣1,464,141,000元至人民幣6,077,478,000元，增長31.7%，燃油成本佔乾散貨航運業務營業成本的比例為22.1%；回撥以前年度計提虧損合同人民幣1,163,975,000元，同比減少人民幣251,550,000元。就不可撤銷乾散貨船舶租入合同確認了虧損合同撥備人民幣1,426,411,000元。

物流業務營業成本人民幣15,507,843,000元，同比增長13.6%。期內，供應鏈物流業務規模進一步擴大，帶來營業成本相應上升為主要原因。

碼頭及相關業務營業成本人民幣1,409,379,000元，同比增長人民幣362,266,000元或34.6%。升幅主要來自2011年1月1日併入廣州南沙碼頭；除此以外，控股碼頭集裝箱及散雜貨吞吐量上升亦令相關主營業務成本增加。

集裝箱租賃業務營業成本人民幣798,619,000元，同比下降7.2%，主要原因為期內出售約滿舊箱數量減少至9,826標準箱（2010年：28,674標準箱）。

其它收入／費用，淨額

本集團2011年其它收入／（費用）淨額為人民幣192,664,000元，2010年為人民幣276,047,000元。期內，本集團針對貿易及其它應收款計提減值撥備人民幣151,051,000元，同比去年人民幣35,908,000元增加人民幣115,143,000元為變化主要原因。另外，所屬乾散貨船公司持有的遠期運費協議(FFA)已結算完畢，期內損失金額為人民幣4,838,000元，去年為收益為人民幣35,269,000元。

銷售、行政及一般支出

2011年，本集團管理費用支出人民幣5,541,328,000元，同比增加11.0%，主要來自於人工成本及辦公等項目支出的增加。

財務收入

本集團財務收入主要為來自銀行存款的利息收入。2011年，本集團財務收入為人民幣2,115,483,000元，較2010年增加人民幣951,918,000元，增長81.8%。期內，由於人民幣較美元等貨幣升值，當年取得匯兌收益人民幣1,199,103,000元，較去年增加664,722,000元為主要原因。除此之外，2010年下半年本公司發行50億元人民幣中期票據及存款利率上升等，使本集團來自銀行存款的利息收入也有一定幅度增加。

財務費用

2011年，本集團財務費用支出人民幣1,733,691,000元，同比增加人民幣412,228,000元或31.2%。2010年下半年本公司發行50億元人民幣中期票據，及期內借款總額增加，利率上升，帶來利息支出相應增加。

應佔共同控制實體及聯營公司的利潤減虧損

本集團2011年應佔共同控制實體及聯營公司的利潤貢獻合計為人民幣2,059,991,000元，較2010年同期人民幣1,718,676,000元增加人民幣341,315,000元。其中，期內來自中集集團、鹽田碼頭等單位投資收益同比增加為主要原因。

所得稅費用

本集團2011年所得稅費用人民幣1,031,036,000元，同比去年人民幣1,195,844,000元減少人民幣164,808,000元。期內，因經營業績下滑，所得稅費用相應減少。

財務狀況分析

現金流量

2011年，本集團經營活動現金淨流出為人民幣4,875,968,000元，較2010年淨流入人民幣10,993,948,000元，減少人民幣15,869,916,000元。

2011年，本集團投資活動產生的現金淨流出為人民幣5,695,800,000元，較2010年減少人民幣5,185,519,000元。2010年，所屬中遠太平洋收購鹽田碼頭約10%股權支付現金520,000,000美元(折合人民幣約35億元)，本期無此因素。另外，收回投資、收到投資收益及處置物業、廠房及設備等收回的現金淨額同比增加，相應抵沖了本期投資活動現金流出。

2011年，本集團籌資活動產生的現金淨流入為人民幣11,706,955,000元，較去年同期增加人民幣8,922,243,000元。2010年，所屬中遠太平洋配股融資獲得現金流入(扣除發行直接費用)金額約584,000,000美元(折合人民幣約39.5億元)、本期無此因素，吸收投資收到的現金相應下降；期內，本集團取得借款收到的現金人民幣27,172,726,000元，同比增加人民幣13,523,015,000元，為籌資活動現金淨流入增加的主要原因。

現金及現金等價物

截止2011年12月31日，本集團現金及現金等價物為人民幣46,962,725,000元，比2010年12月31日增加人民幣279,505,000元或0.6%。

本集團的流動資金及資本資源一直及預期繼續來自於營運業務之現金流量、發行新股及銀行之債項融資。本集團現金一直及預期將繼續用於營運成本，購置集裝箱船隻、乾散貨船只及集裝箱，投資於碼頭、物流項目、償還貸款等。

資產及負債

截至2011年12月31日，本集團資產總額為人民幣157,458,885,000元，較年初人民幣150,981,892,000元增加6,476,993,000元；負債總額為人民幣107,288,432,000元，較年初人民幣88,681,037,000元增加18,607,395,000元。本公司股權持有人應佔權益為人民幣34,695,286,000元，較年初47,828,959,000元減少13,133,673,000元。

截至2011年12月31日，本集團未償還借款總額為人民幣77,026,440,000元，較年初人民幣60,797,074,000元增加16,229,366,000元。2011年12月31日淨流動資產為人民幣14,766,115,000元，較年初人民幣32,067,670,000元減少17,301,555,000元。2011年12月31日淨負債為人民幣30,063,715,000元，較年初人民幣14,113,854,000元增加人民幣15,949,861,000元。2011年12月31日淨負債與權益比率為59.9%，2010年12月31日為22.7%。2011年盈利對利息倍數為-3.66倍，2010年為7.96倍。本集團把賬面淨值人民幣22,846,932,000元之若干物業、廠房和設備（2010年12月31日：人民幣17,207,793,000元）已抵押予銀行及金融機構，作為借款總額人民幣14,704,974,000元（2010年12月31日：人民幣13,334,819,000元）的抵押品，相當於物業、廠房及設備總值的31.3%（2010年12月31日：25.6%）。

債務分析

| 類別 | 於2011年 | 於2010年 |
|-----------|--------------------------|--------------------------|
| | 12月31日 | 12月31日 |
| | 人民幣千元 | 人民幣千元 |
| 短期借款及應付債券 | 2,850,888 | 1,669,381 |
| 長期借款 | | |
| 一年內 | 18,861,850 | 4,200,211 |
| 第二年 | 11,250,620 | 21,234,030 |
| 第三至五年 | 26,676,764 | 22,044,757 |
| 五年以上 | 17,386,318 | 11,648,695 |
| 小計 | <u>74,175,552</u> | <u>59,127,693</u> |
| 合計 | <u><u>77,026,440</u></u> | <u><u>60,797,074</u></u> |

按借款種類劃分：

本集團有抵押借款為人民幣14,704,974,000元，無抵押借款為人民幣62,321,466,000元。所佔借款總額的比例分別為19.1%和80.9%。

按借款幣種劃分：

本集團以美元為單位借款金額為人民幣48,890,434,000元，以人民幣為單位借款金額為人民幣27,312,268,000元。所佔借款總額的比例分別為63.5%和35.5%。

公司擔保及或然負債

於2011年12月31日，本集團為一家聯營公司的銀行融資提供人民幣177,684,000元的擔保(2010年12月31日：人民幣195,403,000元)。本集團並無重大或然負債。

匯率及利率風險管理

2011年，本集團密切關注金融市場走勢和貨幣政策變化，現有美元貸款維持浮動利率，利息成本仍控制在較低水平。

在匯率方面，本集團繼續關注、研究各幣種走勢，通過做好收入與成本幣種匹配、外幣資產與負債幣種結構安排等工作，降低不同幣種間匯率變動帶來影響，及達到對沖效果，實現控制匯率風險的目的。

其他資料

暫停辦理股份過戶登記

本公司的股東名冊將由二零一二年四月二十二日(星期日)至二零一二年五月二十二日(星期二)(包括首尾兩天)暫停辦理股份過戶登記手續。於二零一二年四月二十日(星期五)下午4時30分名列本公司股東名冊的本公司H股持有人有權出席將於二零一二年五月二十二日(星期二)舉行的股東週年大會。

股息

董事會決議不派發截至二零一一年十二月三十一日止年度的任何股息。

企業管治

本公司致力維持本集團較高的企業管治標準，董事會認為，有效的企業管治對公司經營成功及提升股東價值方面作出重要的貢獻。

本公司已採納其本身的企業管治常規守則，除以下偏離情況外，該守則已綜合所有守則條文及香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）證券上市規則（「上市規則」）附錄十四的企業管治常規守則（「守則」）的大部份建議最佳應用守則。

守則規定上市發行人的主席及行政總裁角色分立。魏家福先生目前身兼本公司董事長和CEO角色。

董事會認為，截然分割董事長兼CEO的角色將會牽涉現有架構的權力及授權分拆，或會對本公司的日常業務構成影響。除上文所述者外，董事會將不時審閱現有架構，並將於董事會認為適當時作出必要安排。

守則規定上市發行人的每名董事應輪流退任，至少每三年一次。

本公司認為，本公司董事（「董事」）由本公司股東大會連選連任，有利於保持本公司經營策略及各項制度的延續性，因此，本公司章程中未明確董事輪流退任制度。

除上述偏離情況外，據董事所知，概無任何資料可合理顯示本公司並無或於截至二零一一年十二月三十一日止年度期間內任何時間並無符合守則。

董事進行證券交易的標準守則

自本公司於二零零五年在聯交所主板上市以來，董事會已採納上市規則附錄十所載上市公司董事進行證券交易的標準守則（「標準守則」），作為其處理本公司董事進行證券交易的操守守則。在向本公司全體董事及監事作出特定查詢後，他們已確認於截至二零一一年十二月三十一日止年度已遵守標準守則所載的規定標準。

董事會轄下委員會

本公司已成立戰略發展委員會、風險管理委員會、審核委員會、薪酬委員會、提名委員會及執行委員會。

審核委員會

本公司於二零零五年四月成立審核委員會（「審核委員會」）。該委員會由本公司兩名獨立非執行董事及一名非執行董事組成。委員會主席為鄺志強先生，另外兩名委員會委員為孫月英女士及張松聲先生。所有委員會成員均具備理解、分析和檢討上市公司財務報告方面的能力及豐富經驗。

本公司的年度業績已經本公司的審核委員會審閱。

購買、出售或贖回上市股份

於報告期間，本公司沒有贖回其任何股份。而本公司及其附屬公司於年內概無購回或出售本公司任何股份。

服務合約

本公司每位董事及監事均已與本公司訂立服務合約。

優先認購權

本公司的公司章程及中國法律並無包含任何優先認購權，規定本公司須按股東持股比例向股東發行新股份的條文。

核數師

本公司已委任羅兵咸永道會計師事務所及中瑞岳華會計師事務所(特殊普通合伙)作為本公司截至二零一一年十二月三十一日止年度的國際及中國核數師。羅兵咸永道會計師事務所已對按香港財務報告準則編製的本集團財務報表進行審核工作。在於二零一二年五月二十二日(星期二)舉行的本公司股東週年大會上將會提呈決議案，以重新委任羅兵咸永道會計師事務所及中瑞岳華會計師事務所(特殊普通合伙)作為本公司的國際及中國核數師。

建議修訂公司章程

為確保遵守上市規則及中國法律法規的若干修訂，以及更新本公司公司章程(「公司章程」)使其符合本公司現狀，董事會建議對公司章程作出若干修訂。公司章程的建議修訂須待本公司股東(「股東」)於股東週年大會上通過特別決議案方式批准後方可作實。

載有(其中包括)公司章程建議修訂之詳情及股東週年大會通告的通函將於適當時候寄發予股東。

過往表現及前瞻性陳述

本年度業績公告所載集團往年之表現及營運業績僅屬歷史性數據性質，過往表現並不保證集團日後之業績。本年度業績公告或載有基於現有計劃、估計與預測作出之前瞻性陳述及意見，而當中因此涉及風險及不明朗因素。實際業績可能與前瞻性陳述及意見中論及之預期表現有重大差異。集團、各董事、僱員或代理概不承擔(1)更正或更新本中期業績公告所載前瞻性陳述或意見之任何義務；及(2)倘因任何前瞻性陳述或意見不能實現或變成不正確而引致之任何責任。

年度報告公佈

本公告在聯交所網站 (<http://www.hkexnews.hk>)及本公司的網站 (<http://www.chinacosco.com>)上刊登。本公司載有上市規則附錄十六規定的一切資料的截至二零一一年十二月三十一日止年度的年度報告，將會於適當時候寄發予各股東及刊登於上述網站。

承董事會命
中國遠洋控股股份有限公司
聯席公司秘書
郭華偉

中華人民共和國，北京
二零一二年三月二十九日

於本通告日期，本公司的董事為魏家福先生² (董事長)、馬澤華先生¹ (副董事長)、李雲鵬先生²、孫月英女士²、孫家康先生¹、徐敏傑先生¹、姜立軍先生¹ (總經理)、張松聲先生³、範徐麗泰博士³、鄺志強先生³及鮑毅先生³。

1. 執行董事
2. 非執行董事
3. 獨立非執行董事

* 本公司以其中文名稱「中國遠洋控股股份有限公司」及英文名稱「China COSCO Holdings Company Limited」根據香港法例第32章《公司條例》第XI部登記為一家非香港公司。