

香港交易及結算所有限公司以及香港聯合交易所有限公司對本公佈之內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不就因本公佈全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致之任何損失承擔任何責任。



佳華百貨控股有限公司
Jiahua Stores Holdings Limited

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

(股份代號：00602)

截至二零一零年十二月三十一日止年度全年業績公佈

財務摘要

收入上升3.6%至約人民幣849,265,000元

毛利下降6.2%至約人民幣111,267,000元

本公司擁有人應佔年內溢利約人民幣11,494,000元

每股基本溢利約為人民幣1.11分

建議派發末期股息每股人民幣0.33分

全年業績

佳華百貨控股有限公司(「本公司」)董事(「董事」)會(「董事會」)欣然公佈本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)截至二零一零年十二月三十一日止年度的經審核綜合業績如下：

綜合全面收益表

截至二零一零年十二月三十一日止年度

	附註	截至十二月三十一日 止年度	
		二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
收入	4	849,265	819,381
已售存貨成本		<u>(605,232)</u>	<u>(576,418)</u>
		244,033	242,963
其他經營收入	5	71,202	62,761
分銷成本		(261,461)	(254,225)
行政開支		(32,345)	(27,496)
其他經營開支		<u>(4,400)</u>	<u>(40,918)</u>
除所得稅前溢利／(虧損)	6	17,029	(16,915)
所得稅開支	7	<u>(5,535)</u>	<u>(4,224)</u>
年內溢利／(虧損)		<u>11,494</u>	<u>(21,139)</u>
年度全面收益總額		<u>11,494</u>	<u>(21,139)</u>
股息	8	<u>3,424</u>	<u>—</u>
年內本公司擁有人應佔溢利／(虧損)之 每股盈利／(虧損)	9		
—基本(人民幣分)		<u>1.11</u>	<u>(2.04)</u>
—攤薄(人民幣分)		<u>不適用</u>	<u>不適用</u>

綜合財務狀況表

於二零一零年十二月三十一日

	附註	於十二月三十一日	
		二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
資產及負債			
非流動資產			
物業、廠房及設備		149,147	138,611
無形資產		16,516	18,805
已付按金及預付款項		30,796	34,133
		<u>196,459</u>	<u>191,549</u>
流動資產			
存貨及易耗品	10	117,845	130,167
應收貿易賬款	11	2,107	3,716
已付按金、預付款項及其他應收款項		41,745	46,024
按公平值透過損益表處理的財務資產		10,043	—
現金及銀行結餘		288,052	270,614
		<u>459,792</u>	<u>450,521</u>
流動負債			
應付貿易賬款	12	196,116	176,122
息票負債、已收按金、其他應付款項及應計費用		69,849	83,531
應付一名董事款項		738	738
稅項撥備		746	4,072
		<u>267,449</u>	<u>264,463</u>
流動資產淨值		<u>192,343</u>	<u>186,058</u>
總資產減流動負債		388,802	377,607
非流動負債			
遞延稅項負債		2,087	2,386
資產淨值		<u>386,715</u>	<u>375,221</u>
本公司擁有人應佔權益			
股本	13	10,125	10,125
儲備		376,590	365,096
權益總額		<u>386,715</u>	<u>375,221</u>

財務報表附註：

1. 一般資料

佳華百貨控股有限公司(「本公司」)於二零零六年九月四日在開曼群島註冊成立為獲豁免有限公司。本公司註冊辦事處及主要營業地點分別位於Cricket Square, Hutchins Drive, P.O. Box 2681, Grand Cayman KY1-1111, Cayman Islands及中華人民共和國(「中國」)廣東省深圳市寶安區西鄉鎮河東路百佳華大廈1棟3樓301號。本公司股份於香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)主板上市。

本公司主要業務為投資控股。本公司附屬公司之主要業務為於中國管理零售店及批發易耗品。

綜合財務報表乃根據整體包括香港會計師公會(「香港會計師公會」)所頒佈所有適用個別香港財務報告準則、香港會計準則(「香港會計準則」)及詮釋的香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)編製。綜合財務報表亦包括香港公司條例及聯交所證券上市規則之適用披露規定。除另有指明外，此等財務報表以人民幣(「人民幣」)呈列，並四捨五入至最近千位。

2. 編製基準

本財務報表已按歷史成本基準編製，以公平值計量之金融工具除外。

務請注意，編製財務報表時須作出會計估計及假設。儘管此等估計乃以管理層就現行事件及行動的最佳認知及判斷為基準，惟實際結果最終或會與該等估計不同。

3. 採納新訂及經修訂準則

(a) 採納新訂／經修訂香港財務報告準則—自二零一零年一月一日起生效

年內，本集團首次應用下列由香港會計師公會頒佈之新訂準則、經修訂及詮釋(「新訂香港財務報告準則」)，該等準則與本集團由二零一零年一月一日起計之年度期間之財務報表有關：

香港財務報告準則(修訂本)	香港財務報告準則之改進
香港會計準則第27號(經修訂)	綜合及獨立財務報表
香港財務報告準則第3號(經修訂)	業務合併

除下文所示外，採納新訂香港財務報告準則對即期及前期業績及財務狀況之編製及呈報方式並無重大影響。

香港財務報告準則第3號(經修訂)－業務合併

香港財務報告準則第3號之變動包括非控股權益之估值、交易成本之會計處理、初步確認及其後計量或然代價及分階段收購之業務合併。此等變動影響商譽金額及收購發生期間之業績及日後業績。由於本年度內並無業務合併交易，故採納經修訂香港財務報告準則第3號並無對財務報表產生任何影響。

香港會計準則第27號(經修訂)－綜合及獨立財務報表

經修訂香港會計準則第27號要求一間附屬公司之所有權權益變動(但並無失去控制權)入賬為與擁有人(以彼等作為擁有人之身份)進行之交易，因此，有關交易乃於權益內確認。當失去控制權時，任何餘下權益於權益內乃重新計量為公平值，而收益或虧損乃於損益中確認。採納經修訂香港會計準則第27號對本年度並無產生任何影響。

(b) 已頒佈但尚未生效之新訂／經修訂香港財務報告準則

下列可能與本集團財務報表有關的新訂／經修訂香港財務報告準則經已頒佈，惟尚未生效亦未經本集團提早採納。

香港財務報告準則(修訂本)	二零一零年香港財務報告準則之改進 ^{1及2}
香港(國際財務報告詮釋委員會)	最低資金要求的預付款項 ²
－詮釋第14號的修訂	
香港(國際財務報告詮釋委員會)	以權益工具抵銷金融負債 ¹
－詮釋第19號	
香港會計準則第24號(經修訂)	關連人士披露 ²
香港財務報告準則第7號的修訂	披露－金融資產轉讓 ³
香港財務報告準則第9號	金融工具 ⁴

¹ 於二零一零年七月一日或之後開始的年度期間生效

² 於二零一一年一月一日或之後開始的年度期間生效

³ 於二零一一年七月一日或之後開始的年度期間生效

⁴ 於二零一三年一月一日或之後開始的年度期間生效

香港會計準則第24號(經修訂)關連人士披露

香港會計準則第24號(經修訂)闡明及簡化關連人士的定義。該經修訂的準則亦為與政府有關的實體提供部分豁免，豁免披露與由同一政府控制、共同控制或受同一政府重大影響的相同政府或實體的所有交易詳情及結餘。

香港財務報告準則第7號的修訂披露－金融資產轉讓

香港財務報告準則第7號的修訂改進了取消確認金融資產轉讓交易的披露規定，使財務報表的用者更好了解實體於所轉讓資產的任何風險的可能影響。該等修訂亦規定在呈報期末前後進行的轉讓交易所涉數額比例不均時作出額外披露。

香港財務報告準則第9號金融工具

該準則於二零一三年一月一日或之後開始之會計期間生效，並規定金融資產之分類及計量方法。新準則減少金融資產計量類別數目，所有金融資產將按攤銷成本或公平值計量，視乎實體管理金融資產之營業模式及金融資產之合約現金流量特色而定。公平值收益及虧損將於損益確認，惟若干股本投資將於其他全面收入呈列。董事現正評估新準則於應用首年對本集團業績及財務狀況可能造成之影響。

本集團正在評估該等新訂／經修訂香港財務報告準則的潛在影響，董事目前認為，採納該等新訂／經修訂香港財務報告準則對本集團之財務報表並無重大影響。

4. 收入及分類資料

	截至十二月三十一日 止年度	
	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
收入		
銷售貨品	713,981	688,617
專賣銷售所得佣金	93,870	93,402
分租店舖物業的租金收入	38,896	30,959
易耗品批發	2,518	6,403
	<u>849,265</u>	<u>819,381</u>

收入(亦為本集團之營業額)指售出貨品扣除增值稅及退貨及折扣準備的發票值，並加上所提供服務的價值。於採納香港財務報告準則第8號「經營分部」時，本集團已根據定期向本集團執行董事匯報以供彼等對本集團業務項目及檢討該等項目表現之內部財務資料，識別其經營分部及編製分部資料。向執行董事作出之內部報告中有兩個業務項目／可呈報分部，即經營及管理零售店及批發易耗品。由於本集團之收入、經營業績及資產中少於10%乃來自批發易耗品，故並無呈列經營分部分析。

由於本集團之收入及非流動資產主要來自單一地區(即中國)，故並無獨立呈列按地區分部劃分之分部資料分析。

5. 其他經營收入

	截至十二月三十一日 止年度	
	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
利息收入	3,715	4,943
政府補貼	2,193	338
按公平值透過損益表處理的財務資產得益	43	-
行政及管理費收入	41,711	40,952
其他	23,540	16,528
	<u>71,202</u>	<u>62,761</u>

6. 除所得稅前溢利／(虧損)

	截至十二月三十一日 止年度	
	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
除所得稅前溢利／(虧損)已扣除以下項目：		
確認為開支的已售存貨成本	605,232	576,418
審計費	736	727
無形資產攤銷	2,289	4,310
匯兌虧損淨額	23	13
物業、廠房及設備折舊	48,257	33,025
出售物業、廠房及設備虧損	1,314	110
土地及樓宇的營運租賃租金	72,798	67,415
撇銷陳舊存貨	238	514
存貨虧損	550	765
無形資產減值虧損**	—	28,631
物業、廠房及設備減值虧損**	3,900	8,498
關閉店舖成本撥備**	—	5,000
租金押金撇賬**	—	1,309
員工成本，包括董事酬金		
薪金及其他福利	71,470	69,525
退休金計劃供款	8,310	6,171
	<u>79,780</u>	<u>75,696</u>
及已計入：		
撥回經營租賃租金**	—	2,520
分租物業		
—基本租金	34,258	27,024
—或然租金*	4,638	3,935
	<u>38,896</u>	<u>30,959</u>
總租金收入		
減：開支	<u>(14,498)</u>	<u>(16,947)</u>
淨租金收入	<u>24,398</u>	<u>14,012</u>

附註：

* 或然租金乃根據租賃協議按租戶相關銷售的若干百分比計算。

** 本集團已於二零零九年十二月及二零一零年一月關閉兩間錄得虧損之店舖，該兩間店舖之無形資產以及物業、廠房及設備已全數減值。有關減值虧損、關閉店舖成本撥備、押金撇賬及撥回應付經營租金(即過往期間該兩間店舖現金租金開支及實際租金開支之差額)已於截至二零零九及二零一零年十二月三十一日止年度之其他經營開支扣除。

7. 所得稅開支

	截至十二月三十一日 止年度	
	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
即期稅項		
中國企業所得稅—本年度	5,834	8,318
遞延稅項	(299)	(4,094)
	<u>5,535</u>	<u>4,224</u>

本集團於年內毋須繳納任何開曼群島及英屬處女群島司法權區的稅項(二零零九年：無)。

由於本集團於年內並無來自香港的估計應課稅溢利，故並無就香港利得稅作出撥備(二零零九年：無)。

於截至二零零七年十二月三十一日止年度，本公司一家於中國成立且位於經濟特區深圳之附屬公司深圳市百佳華百貨有限公司(「百佳華百貨」)之中國企業所得稅已按照其估計應課稅溢利以15%之優惠企業所得稅率作出撥備，惟並非位於深圳之分公司除外。根據第十屆全國人民代表大會於二零零七年三月十六日通過的新中國企業所得稅法(「企業所得稅法」)，內資及外資企業的新企業所得稅劃一為25%，自二零零八年一月一日起生效。根據企業所得稅法第57條及國發[2007]第39號，位於經濟特區深圳之百佳華百貨(包括位於深圳之總辦事處及分公司)已於二零零七年三月十六日或之前完成商業登記，故根據稅務過渡辦法，合資格按新稅率繳稅，有關稅率於五年期間由15%逐步增加至25%(即於二零零八年為18%、二零零九年為20%、二零一零年為22%、二零一一年為24%及二零一二年為25%)。

本公司其他於中國成立之附屬公司於本年度須根據中國所得稅條例及法規按25%稅率繳納中國企業所得稅(二零零九年：25%)。

按適用稅率計算的稅項支出與會計溢利/(虧損)之對賬：

	截至十二月三十一日 止年度	
	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
除所得稅前溢利/(虧損)	<u>17,029</u>	<u>(16,915)</u>
除稅前溢利/(虧損)的稅項，按有關稅務司法權區 溢利/(虧損)適用的稅率計算	4,336	(4,166)
一家中國附屬公司之稅務優惠	(1,074)	(1,313)
不可扣稅開支的稅務影響	4,053	12,643
毋須課稅收入的稅務影響	(4,297)	(4,428)
未確認稅項虧損的稅務影響	2,541	1,563
其他	(24)	(75)
所得稅開支	<u>5,535</u>	<u>4,224</u>

8. 股息

	截至十二月三十一日 止年度	
	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
截至二零一零年十二月三十一日止年度 派發末期股息每股普通股人民幣0.33分 (二零零九年：無)	3,424	-

報告日後建議宣派的末期股息並無確認為有關報告日的負債，但已反映為該年度的保留盈利分配。

9. 每股盈利／(虧損)

每股基本盈利／(虧損)按年內本公司擁有人應佔盈利／(虧損)約人民幣11,494,000元(二零零九年：應佔虧損約人民幣21,139,000元)及年內已發行普通股加權平均數約1,037,500,002股(二零零九年：1,037,500,000股)計算。

由於本公司尚未行使購股權之行使價高於年內平均市價，故並無呈列截至二零零九及二零一零年十二月三十一日止年度之每股攤薄盈利／(虧損)。

10. 存貨及易耗品

	於十二月三十一日	
	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
轉售商品	107,213	117,979
低值易耗品	10,632	12,188
	<u>117,845</u>	<u>130,167</u>

11. 應收貿易賬款

除若干向企業客戶作出的易耗品批發、大量商品銷售及應收租客的租金收入外，本集團所有銷售均以現金進行。授予此等客戶或租客的信貸期一般為一至三個月。應收貿易賬款按發票日期的賬齡分析如下：

	於十二月三十一日	
	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
30日內	1,867	1,898
31至60日	52	913
61至180日	-	761
181至365日	66	144
一年以上	122	-
	<u>2,107</u>	<u>3,716</u>

12. 應付貿易賬款

供應商授出的信貸期一般為30至60日。應付貿易賬款按發票日期的賬齡分析如下：

	於十二月三十一日	
	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
30日內	148,705	139,159
31至60日	27,083	27,105
61至180日	15,953	9,632
181至365日	2,148	226
一年以上	2,227	-
	<u>196,116</u>	<u>176,122</u>

13. 股本

	二零一零年		二零零九年	
	股份數目 (千股)	人民幣千元	股份數目 (千股)	人民幣千元
法定：				
每股面值0.01港元的普通股				
於一月一日及十二月三十一日	<u>10,000,000</u>	<u>97,099</u>	<u>10,000,000</u>	<u>97,099</u>
已發行及繳足：				
每股面值0.01港元的普通股				
於一月一日及十二月三十一日	<u>1,037,500</u>	<u>10,125</u>	<u>1,037,500</u>	<u>10,125</u>

管理層討論及分析

(一) 行業概覽

二零一零年，面對複雜的國外經濟環境和國內外各類的自然災害之重大挑戰，中國經濟仍保持了10.3%的可觀增長率。中國零售行業在二零一零年繼續保持健康的發展勢頭，人均收入及消費力不斷提升。

二零一零年中國國內生產總值超過人民幣39萬億元，達到人民幣397,983億元，比上年增長10.3%。這個速度明顯快於世界主要國家或地區，並首次超越日本成為世界第二大經濟體。社會消費品零售總額約人民幣154,554億元，比上年同期增長18.4%，其中商品零售銷售總額人民幣136,918億元，較上年增長18.5%。

二零一零年，廣東省生產總值累計實現人民幣45,472億元，比上年同期增長12.2%；社會消費品零售總額人民幣17,414億元，比上年同期增長17.3%。其中批發及零售銷售額人民幣15,521億元，較上年增長17.7%。廣東省生產總值佔全中國的生產總值10.5%。二零一零年，深圳市生產總值累計實現人民幣9,510億元，比上年同期增長12.0%；社會消費品零售總額人民幣3,000億元，比上年同期增長17.2%。二零一零年，東莞市生產總值累計實現人民幣4,246億元，比上年同期增長10.3%；社會消費品零售總額人民幣1,108億元，比上年同期增長15.9%。其中批發及零售銷售總額人民幣1,005億元，較上年增長16.6%。

二零一零年，廣西壯族自治區生產總值累計實現人民幣9,502億元，比上年同期增長14.2%；社會消費品零售總額人民幣3,271億元，比上年同期增長19.0%。其中批發及零售銷售總額人民幣2,966億元，較上年增長18.8%。廣西壯族自治區生產總值佔全中國的生產總值2.2%。二零一零年，南寧市社會消費品零售總額累計實現人民幣905億元，比上年同期增長20.0%。

二零一零年中國經濟仍然將保持較快的增長速度，零售業正朝著好的方向行駛。中國在新能源產業、3G產業、農村家電(零售業)等將帶動新一輪經濟增長。同時，國家政府實施積極的財政貨幣政策，拉動鼓勵群眾消費，擴大內需，這對我國零售業的發展無疑是個有利的形勢。展望2011年，中國政府將重點放於經濟，着眼民生，措施必對電售業有所裨益。

(二) 業務回顧

於二零一零年十二月三十一日，本集團直接經營的門店有18家，總建築面積約22萬平方米，主要集中在廣東，包括深圳、東莞、佛山，及廣西。

- **商場運營調整改造，提升購物形象**

年內，本集團對松崗店、公明店、沙井店及石岩店等主力店的外觀及佈局進行了大規模之調整。另外，對翻身店、容桂店、鹽步店及書苑雅閣店等社區店，完成了經營定位之調整改造。除了對人員架構進行合併壓縮調整，亦對操作流程進行簡化。在銷售商品方面，對超市商品結構、品牌結構及供應商結構作分析，並結合分店的實際情況個別進行優化，加大特色商品的引進力度。藉此，塑造分店的新一面給予顧客，提升購物形象。

- **加強虧損店管理，減低營運負擔**

針對個別虧損店的經營現狀，集團制訂了多個方案，對不同分店作出相關調整計劃，目標除了降低虧損金額，更希望貼近市場定位的需求。相應的方案如商品結構優化、經營面積定位調整、設備設施的精簡優化、人員編制的精簡、崗位架構的調整以及運作流程的精簡優化等。在預算管理方面，集團已建立虧損管理小組，除不定期巡視虧損店之經營狀況外，亦根據以往各店之利潤目標，採取有效措施制定了具體的止虧目標。

- **加強百貨營運管理力度，逐步提升經營效益**

提高百貨業態的營運管理，建立百貨經營意識：逐步瞭解增強發展百貨的重要性，進一步豐富百貨業專業知識。充分發揮百貨加超市的獨特經營模式，通過調整升級部分百貨商場，增加了部分主力商場的百貨經營面積占比，增加了百貨品牌項目和提升品牌檔次，提高了經營收益，為以後進一步發展百貨業打好了扎實基礎，提升集團綜合競爭力及盈利能力。

- **開展配送工作，提高物流效率**

位於深圳寶安區石岩街道的配送中心自2009年年底成立以來，首期之上線操作已超過一年，各項工作逐漸步入正軌。年內引入了最新之倉庫條碼管理系統，此系統包含全面的倉庫管理功能，可以使收貨，倉儲，發貨等操作自動化，提高生產效率，倉庫空間利用率及間接提升分店之存貨流轉率。配送區域覆蓋廣東省所有門店，現時主要處理食品、日用、乾貨類商品的流通配送。另已計劃籌備配送中心第二期之工程，完成後總面積將增加物流倉庫面積。對日後拓展門店有極大之幫助。

- **擴大農超對接範圍，增強價格優勢**

年內，農超對接取得了初步的成效。直接與原產地合作完成對接及洽談中的專案共約10個，在降低價格方面，取得了一定的優勢。根據原定的安排，集團首先在蔬果類食品作源頭對接，主力參與山東富士蘋果的收購工作。與此同時，開展了沙糖桔、沙田柚、多種蔬菜等農超對接商品基地的考察與合作可行性的分析；未來將會加入對海產類及鮮肉類之對接工作。建立了農超對接商品的銷售、品質、價格等經營資料進行收集與分析，為集團未來農超對接工作提供實際及可靠之依據。

- **加強內部管理，增強企業形象**

完善人員架構及部門配置，優化部門及人員組合，提高工作效率。完善了績效考核方案，使員工制度賞罰分明，增強員工之工作滿足感。在推動環保方面，集團在辦公室及分店之大範圍地方推進了節能工作，另在提升電腦之配合下，推進了無紙化辦公室，目標除減少浪費之餘亦減低營運費用。為了加強集團之對外形象，在宣傳方面，年內創辦了一部小品文集—《百佳華》雜誌，反映了各層員工之心聲，塑造了大家庭之感覺，加大了集團之形象。

(三) 未來展望

展望未來，中國經濟將由回升向好轉變為穩定增長之勢態，中國政府將繼續實施積極的財政及貨幣政策，增強宏觀調控，並為節能減排及保障民生方面加大力度，故此對零售和批發分銷等勞動密集型服務行業，有著極大的幫助。

董事相信，機遇與挑戰並存，百貨零售業將會在更加完善和良好的市場環境中競爭發展。

在業務發展方面，公司仍會以「整合資源，發展連鎖」之理念，加強管理，強化競爭力，提升品牌形象，並以深圳為中心，走出廣東，對華南，西南，華中，華東，廣西和湖南等經濟區域拓展。

(四) 財務概覽

1. 收入

本集團收入由二零零九年度約人民幣819,381,000元增加3.6%至二零一零年度約人民幣849,265,000元。由於調整經營模式，減少超市之面積以增加專櫃之經營面積比例。而且，本地經濟在中央政府之刺激內需政策慢慢從金融海嘯中恢復過來。

二零一零年的收入主要來自銷售貨品約人民幣713,981,000元，相當於收入總額約84.1%，較去年上升約3.7%(二零零九年：約人民幣688,617,000元，相當於收入總額約84.0%)。專賣銷售佣金收入約人民幣93,870,000元，相當於收入總額約11.0%，較去年上升約0.5%(二零零九年：約人民幣93,402,000元，相當於收入總額約11.4%)。租賃商舖的分租租金收入約人民幣38,896,000元，相當於收入總額約4.6%，較去年上升約25.6%(二零零九年：約人民幣30,959,000元，相當於收入總額約3.8%)。批發易耗品收入約人民幣2,518,000元，相當於收入總額約0.3%，較去年下跌約60.7%(二零零九年：約人民幣6,403,000元，相當於收入總額約0.8%)。

五名最大企業客戶的銷售量約人民幣1,100,000元，相當於收入總額約0.13%(二零零九年：約人民幣1,200,000元，相當於收入總額約0.15%)。

2. 銷售貨品及易耗品批發的毛利及毛利率

毛利由二零零九年度約人民幣118,602,000元下降6.2%至二零一零年度約人民幣111,267,000元。毛利率較二零零九年度約17.1%減少約1.6%至二零一零年度約15.5%，已售存貨相關成本主要包括轉售商品，百分比自二零零九年度約83.0%輕微增加至二零一零年度約84.5%。毛利下跌主要由於主力分店於大規模裝修後作出特賣以推廣，降低銷售價，使毛利有局部影響。

3. 年內溢利

本公司擁有人應佔溢利由二零零九年度約人民幣21,139,000元之虧損大幅減少至二零一零年度約人民幣11,494,000元之溢利，主要由於年內沒有將涉及關閉分店之無形資產及租金押金之撇賬。加上沙井、松崗、公明及石岩店於年內進行了大規模之店舖裝修，使該些店之局部停業而對銷售額有所影響，及增加了折舊費和新店舖租金等因素，令本年度淨利潤之增長幅度亦間接受影響。

分銷成本由二零零九年度約人民幣254,225,000元增加2.8%至二零一零年度約人民幣261,461,000元，主要由於年內進行了大規模之店舖裝修。折舊費用由去年約人民幣32,685,000元上升至本年約人民幣47,880,000元，上升46.5%。租賃費用由去年約人民幣66,794,000元上升至本年約人民幣71,863,000元，上升約7.6%，乃由於2009年中開業之兩家分店及配送中心及於2010年初開業之一家分店，於年內產生全年租金費用。其中抵銷了兩家於2009年尾及2010年初關閉之分店。工資及津貼費用由二零零九年約人民幣53,979,000元輕微上升至二零一零年約人民幣54,158,000元，上升0.3%。不過，由於年度實行了一系列之節能控制措施，有效地將電費及水費之公用設施之費用分別減少了10.9%及18.9%

行政開支由二零零九年度約人民幣27,496,000元增加17.6%至二零一零年度約人民幣32,345,000元，主要由於實行了激勵機制及獎勵計劃，使工資及津貼費用增加約人民幣3,200,000元。

其他營運開支乃關於將涉及去年兩家關閉店舖之固定資產約人民幣3,900,000元及向去年兩家關閉店之業主賠償餘額約人民幣500,000元。

4. 流動資金及財務資源

本集團財務狀況維持穩健。於二零一零年十二月三十一日，本集團的銀行結餘及現金約人民幣288,052,000元(二零零九年：約人民幣270,614,000元)。年內，本集團並無採用任何金融工具作對沖用途。

由於本集團於二零一零年十二月三十一日並無銀行貸款，故並無呈列資本負債比率(二零零九年：無)。

5. 流動資產淨值及資產淨值

本集團於二零一零年十二月三十一日的流動資產淨值約人民幣192,343,000元，較二零零九年十二月三十一日所錄得結餘約人民幣186,059,000元上升約3.4%。

資產淨值輕微上升至約人民幣386,715,000元，較於二零零九年十二月三十一日結餘上升約人民幣11,494,000元或3.1%。

6. 匯率波動風險

本集團於中國設有業務，故本集團大部分收入、開支及現金流量均以人民幣計值。本集團之資產及負債大部分以人民幣及港元計值。外幣兌換人民幣時出現之任何重大兌匯波動均可能對本集團構成財務影響。

7. 資本結構

年內，本公司資本結構並無任何變動。

8. 僱員資料、薪酬政策及購股權計劃

於截至二零一零年十二月三十一日止年度，本集團平均有2,988名全職僱員(二零零九年：平均有3,112名)。本集團僱員的薪酬乃按有關僱員的個人表現、專業資格、行內經驗及相關市場趨勢釐定。管理層定期檢討本集團的薪酬政策，並評估僱員的工作表現。僱員薪酬包括薪金、津貼、年終花紅、社會保障或強制性退休金等。

於二零一零年十二月三十一日，根據本公司採納的購股權計劃(「計劃」)授出及尚未行使的購股權所涉及股份數目為25,639,998股(二零零九年：25,960,000股)，相當於本公司已發行股份2.47%(二零零九年：2.5%)。截至二零一零年十二月三十一日止年度，沒有購股權根據計劃授出，而年內因若干僱員離職，320,000份購股權已失效。

9. 集團資產抵押

於二零一零年十二月三十一日，本集團並無抵押其任何資產。

10. 上市所得款項用途

本公司於二零零七年五月在聯交所新發行上市股份籌集的所得款項淨額，在扣除相關的發行費用後相等於約265,000,000港元。於二零一零年十二月三十一日，已動用所籌得款項約130,970,000港元，尚未動用的所得款項約134,030,000港元存放在銀行，其安全性有足夠保證。

已動用所籌得款項約130,970,000港元之詳情載列如下：

- 約29,000,000港元用作收購中國深圳連鎖零售店業務；
- 約28,300,000港元用作於中國佛山鹽步及佛山容桂開設新店舖；
- 約8,750,000港元用作於中國廣西南寧開設新店舖；
- 約4,350,000港元用作於中國深圳寶安區開設兩家新店舖；
- 約10,400,000港元用作於中國深圳羅湖區開設新店舖；
- 約15,800,000港元用作於中國深圳布吉開設新店舖；
- 約14,300,000港元用作於中國廣西南寧開設新店舖；
- 約9,200,000港元用作於中國深圳石岩開設配送中心；
- 約6,390,000港元用作於購置運輸工具；及
- 約4,480,000港元用作於購買辦公室設備。

未動用之所得款項將由本公司動用作本公司日期為二零零七年五月八日之售股章程「未來計劃及所得款項用途」一節所述用途。

11. 或然負債

於二零一零年十二月三十一日，本集團並無任何重大或然負債。

12. 資本開支

截至二零一零年十二月三十一日止年度，本集團就物業、廠房及設備及無形資產的資本開支約為人民幣65,230,000元(二零零九年：人民幣66,800,000元)。

13. 資本承擔

於二零一零年十二月三十一日，本集團已訂約但未撥備的資本承擔約為人民幣900,000元(二零零九年：人民幣2,600,000元)。

股息

董事會建議就截至二零一零年十二月三十一日止年度派發末期股息每股普通股人民幣0.33分。有關議案須待股東於二零一零年五月十九日星期四舉行之股東週年大會批准。擬派末期股息將以港元支付，有關金額將參考中國人民銀行於二零一零年三月十八日所公佈人民幣兌港元之中間價計算。

遵守企業管治常規守則

本公司致力達致高標準的企業管治常規水平，致使本公司股東、客戶、僱員的利益，以至本公司的長遠發展得到保障。就此，本公司已成立董事會（「董事會」）、審核委員會（「審核委員會」）、薪酬委員會（「薪酬委員會」）及提名委員會（「提名委員會」），確保達到盡職、問責及專業的標準。

本公司已採納聯交所的守則。董事會認為，本公司截至二零一零年十二月三十一日止年度一直遵守上市規則附錄14所載守則所有守則條文。

董事進行證券交易

本公司董事會已採納上市規則附錄10所載《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》（「標準守則」）作為本公司本身董事進行證券交易的守則。向全體董事作出特定查詢後，本公司確認全體董事於截至二零一零年十二月三十一日止年度一直遵守上述規定標準。

股東週年大會

本公司二零一零年股東週年大會將於二零一一年五月十九日星期四舉行，股東週年大會通告將於適當時候按上市規則規定的形式刊發及寄發。

暫停辦理股份過戶登記手續

本公司將於二零一一年五月十六日至二零一一年五月十九日（包括首尾兩日）止期間暫停辦理股東登記手續，期間內將不會辦理股份過戶。為符合資格出席於二零一一年五月十九日星期四舉行的股東週年大會及獲取二零一零年末期股息，所有股份過戶文件連同有關股票最遲須於二零一一年五月十三日星期五下午四時正送交本公司香港股份過戶登記分處卓佳證券登記有限公司，地址為香港灣仔皇后大道東28號金鐘匯中心26樓，辦理登記。

購買、贖回或出售上市證券

截至二零一零年十二月三十一日止年度，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回任何本公司上市證券。

審核委員會

本公司已於二零零七年四月三十日成立審核委員會，並書面訂明載有其權責的職權範圍。審核委員會目前的成員包括本公司三名獨立非執行董事錢錦祥先生(委員會主席)、郭正林博士及艾及先生，委員會負責檢討及監察本集團的財務申報過程及內部監控制度。審核委員會已與管理層審閱本集團採用的會計原則及慣例，以及本公司核數、內部監控及財務申報方面等事宜，包括審閱本公司截至二零一零年十二月三十一日止年度的全年業績。

薪酬委員會

本公司已於二零零七年四月三十日成立薪酬委員會，並書面訂明載有其權責的職權範圍。薪酬委員會目前的成員包括一名執行董事莊沛忠先生及三名獨立非執行董事錢錦祥先生、郭正林博士(委員會主席)及艾及先生，委員會負責不時參考本公司的目標，以就董事及高級管理層的薪酬政策及框架向董事會作出建議，並釐定彼等的薪酬待遇。

提名委員會

本公司已於二零零七年四月三十日成立提名委員會，並書面訂明載有其權責的職權範圍。提名委員會目前的成員包括一名執行董事顧衛明先生(委員會主席)以及三名獨立非執行董事錢錦祥先生、郭正林博士及艾及先生，委員會負責就委任董事及管理董事會的繼任事宜向董事會作出建議。

審閱財務報表

審核委員會已舉行會議於向本公司董事會提呈本集團截至二零一零年十二月三十一日止年度全年業績以供批准前審閱有關資料。審核委員會已與本公司高級管理人員檢討本集團採納的會計原則及慣例，討論審核、財務申報事宜，並於向本公司董事會提呈截至二零一零年十二月三十一日止年度全年業績以供批准前審閱有關資料。

於聯交所網站刊發進一步資料

載有上市規則附錄16所規定一切資料的本公司截至二零一零年十二月三十一日止年度年報將於適當時候刊載於聯交所網站及寄交股東。

致謝

本人謹代表董事會藉此機會向董事會、管理層、員工及相關專業團隊作出的寶貴貢獻及努力不懈致以衷心感謝。

承董事會命
佳華百貨控股有限公司
董事長
莊陸坤

中國深圳，二零一一年三月十八日

於本公佈日期，(a)執行董事為莊陸坤先生、莊沛忠先生、顧衛明先生及莊小雄先生；(b)獨立非執行董事為錢錦祥先生、郭正林博士及艾及先生。